



Korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen seminaari 18.5.2010



Tampereen ammattikorkeakoulu
Markku Lahtinen



TAMK

lukuina



- 10 000 opiskelijaa
- 7 koulutusala
- 45 koulutusohjelmaa, joista
8 englanninkielistä
- 1000 vierailtavaa luennoitsijaa vuodessa
- henkilöstöä 800
- vuosibudjetti n. 75 milj. euroa

TAMK:n osaamisen profiili ja painoalat



	Hyvinvointi ja terveys	Oppiminen ja luovuus	Talous ja tuotanto
Painoalat	Hyvinvointi-yrittäjyys Senioripalvelut	Yrittäjyys-pedagogiikka	Kulttuuri-vienti Älykkäät työkoneet Kiinteistöjen ympäristö-vaikutukset
Painoalaa tukevat osaamiset	Terveyttä ja toimintakykyä tukeva osaaminen	Ammattiin-oppiminen ja menetelmät Täydennys-koulutuksen osaaminen	Taide Kone- ja laite-suunnittelu Ympäristö-mittaaminen
	Hoito-osaaminen Sosiaalipalvelu Matkailu-osaaminen Toimitilapalvelut	Kehittämisoosaaminen	Media Audiovisuaalinen osaaminen Kansainvälinen tuottaminen
	Hyvinvointi-osaaminen LVISA -tekniikka Rakentaminen		Rakentaminen Prosessiosaaminen Sähkötekniikka Materiaali- ja kemiantekniikka
TAMKin koulutus ja t&k toiminta			

Yhteiset osaamiset	Oppimaan oppiminen ja tiedon käsittely	Liike-toiminta- ja palvelu-osaaminen	Johtaminen ja henkilöstö-hallinto	Mittaaminen ja analysointi	Projekti- ja kehittämis-osaaminen
Viestintäosaaminen	Yrittäjyys	Kansainvälisyys-osaaminen	ICT	Luonnon-tieteet	

www.tamk.fi



TAMK *kartalla*

Pääkampus Kuntokadulla



TAMK

Yhdistymisen aikataulu



- Sovittiin OPM:n kanssa neuvotteluissa 2008
- Ylläpitäjien päätökset 1/2009
- Toimilupamuutokset 4/2009
- Yhdistyminen 1.1.2010
- Koulutustoiminnat yhdellä organisaatiolla 8/2010

Ylläpitäjä

Pirkanmaan ammattikorkeakoulu Oy



Ylläpitäjä organisaationa päätettiin käyttää PIRAMK Oy:tä.

Yhtiö teki suunnatun osakeannin Tampereen kaupungille, joka merkitsi osakkeita apporttiomaisuudella (rakennukset ja irtain).

Osakkaat

Tampereen kaupunki	87 %
Pirkanmaan koulutus konserni-kuntayhtymä	6 %
Länsi-Pirkanmaan koulutus kuntayhtymä	3 %
Sastamalan koulutus kuntayhtymä	3 %
Tampereen Musiikkiopiston Säätiö	0,5 %
Tampereen Talouskouluyhdistys ry	0,5 %



Kunnallinen + yhtiömuotoinen



- TAMK oli kunnan ylläpitämä AMK
- PIRAMK oli osakeyhtiömuotoinen
- Uusi TAMK on osakeyhtiömuotoinen
- Toimivallan jako ylläpitäjäorganisaatioiden ja AMK:n välillä oli erilainen (sitä pitää jatkossa erityisesti miettiä!)
- Yhtiömuotoinen toiminta on selkiyttänyt valta ja vastuu suhteita ja joustavoittanut päätöksentekoa isoissa asioissa



TAMK

toimipisteet



- Yhdistymissopimuksessa sovittiin, että Tampereella pyritään keskittämään toimintoja mahdollisimman paljon Kuntokadun kampukselle
- Muutaman vuoden aikana rakentamisen edetessä on tarkoitus vähentää 4 toimipistettä Tampereella (edellyttää, että yhtiön talous kestää sen)
- Maakuntakorkeakoulutoiminnan avulla tavoitteena on tukea laajasti pirkanmaalaista työ- ja elinkeinoelämää

Yhdistymisen plussia ja miinuksia (yhteenvedona)

- + Kaksi eri profiileilla ollutta AMK:a täydentävät toisiaan
- + Molempien vanhojen AMK:jen pohjalta tulleet tulevaisuuden investointitarpeet pyrittiin turvaamaan yhdistymisvaiheessa
- + Kaikki ylläpitäjä/omistaja tahot sitoutuivat yhdistymiseen
- + Työ- ja elinkeinoelämä koki yhdistymisen erittäin positiivisena mahdollisuutena erityisesti monialaisen toiminnan kannalta
- + Synergiahyötyjä erityisesti tukipalveluissa (henkilöstöjärjestelyt)
- + Vetovoima kasvoi kevään haussa selvästi
- + Uusi TAMK näyttäisi olevan kansainvälisesti entistä kiinnostavampi kumppani
- + Myös paikallisessa yliopistoyhteistyössä uusi TAMK näyttäisi olevan kiinnostavampi yhteistyökumppani kuin PIRAMK tai TAMK aiemmin



Yhdistymisen plussia ja miinuksia (yhteenvedona)

- Monet aiempien AMK:jen vahvuudet eivät enää näy ison AMK:n tilastoluvuissa
- 'Erilainen nimi' ylläpitäjäyhtiöllä ja AMK:lla aiheuttaa ajoittain sekaannuksia.
- Uuden organisaation rakentaminen ja synergiahyötyjen konkretisointi kuluttaa henkilöstön henkisiä voimavaroja
- Tietojärjestelmien yhdistäminen yllättävän työlästä (kallista)
- Muutostilanteessa syntyy 'sähläyskuluja'

