

## UNDERVISNINGSMINISTERIET

19.12.2008

### RESULTATAVTAL MELLAN UNDERVISNINGSMINISTERIET OCH ÅBO AKADEMI FÖR PERIODEN 2007-2009 OCH UNIVERSITETENS RESURSER FÖR 2009

#### VERKSAMHETSMÄSSIGA MÅL

##### VERKNINGSFULLHET OCH KVALITETSHANTERING

Målen för universitetens verksamhet styrs av universitetslagen, den av statsrådet godkända utvecklingsplanen för utbildning och forskning samt statsrådets principbeslut om utveckling av det offentliga forskningssystemet.

Universitetens mål är en hög kvalitet inom forskningen, forskarutbildningen, undervisningen och den konstnärliga verksamheten. Kvaliteten stöds av ett allt starkare internationellt samarbete och av ett allt mer utvecklat kvalitetssystem. Med sin verksamhet stärker universiteten en hållbar ekonomisk och kulturell utveckling, välfärden och den internationella konkurrenskraften i samhället.

Universiteten ser över sina funktioner och strukturer i syfte att nå målen och öka produktiviteten.

Åbo Akademi är det finlandssvenska universitetet, vars särskilda mission är att tillgodose den svenskspråkiga befolkningens behov av universitetsutbildning och forskning.

Inom såväl forskningen som utbildningen betonas den internationella inriktningen förenad med ett starkt nordiskt engagemang. Akademin har inom sin forskningsverksamhet ett specialansvar för de finlandssvenskt inriktade kultur- och samhällsvetenskaperna.

Universitetet utvecklar sitt samarbete med de svenska högskolorna och med högskolorna inom verksamhetsområdet i syfte att nå synergieffekter, minska överlappande funktioner och stärka genomslagskraften.

Åbo Akademi utvecklar ett heltäckande kvalitetssystem.

#### Forskning, forskarutbildning och konstnärlig verksamhet

I universitetens vetenskapliga forskning och konstnärliga verksamhet betonas kvalitet, internationalisering och genomslagskraft. Målet är att förbättra ledningen och organiseringen av forskningen samt öka universitetens internationella forskningsfinansiering och deras deltagande i internationella forskningsprojekt.

Universiteten fullföljer undervisningsministeriets åtgärdsprogram för att utveckla forskarutbildningen och främja forskarkarriären 2007-2011.

Det primära målet för de vetenskapliga och konstnärliga påbyggnadsstudierna är doktorsexamen. Universiteten effektiviserar forskarutbildningen så att doktorandernas medelålder (medianen) sjunker till 32 år fram till utgången av avtalsperioden.

Kvaliteten höjs, internationaliseringen ökas, rekryteringen och handledningen i fråga om forskarutbildningen effektiviseras. Universiteten stärker förutsättningarna för en forskarkarriär samt doktorernas färdigheter för arbetslivet. Utländska studerande och forskare rekryteras aktivt till forskarskolorna. Målet är att 15 % av forskarskolornas studerande år 2009 är utlänningar.

## Grundutbildning

Undervisningens kvalitet och systemen för planering, handledning och uppföljning av studierna utvecklas så att utexamineringen effektivteras och studietiderna förkortas. Universiteten sörjer för en väl genomförd examensreform. Systemen med feedback från de studerande utvecklas. Genomförandet av examensreformen utvärderas i hela landet år 2010.

Universiteten utvecklar antagningen av studerande så att minst 50 procent av alla nya studerande senast i slutet av resultatavtalsperioden är studerande som har gått ut sin utbildning på andra stadiet samma år eller hösten innan. Antalet antagningsenheter minskas och antagningen skall i högre grad beakta avgångsbetyget från gymnasiet samt studentexamen. Universiteten deltar i utvecklingen av ett samordnat riksomfattande ansökningsystem och förbereder sig på att ta i bruk systemet i antagningen för läsåret 2008 - 2009.

## Internationalisering

Universiteten intensifierar och utökar det internationella samarbetet, rörligheten och bildandet av nätverk. Målet är att de finländska universiteten skall vara konkurrenskraftiga samarbetsparter i synnerhet inom det europeiska området för högre utbildning. Universiteten ökar sitt samarbete med Ryssland och stärker den finländska sakkunskapen om Ryssland. Universiteten deltar i genomförandet av det riksomfattande Asienprogrammet. Universiteten deltar i arbetet med att förverkliga Finlands utvecklingspolitiska mål.

Universiteten utvidgar det engelskspråkiga utbildningsutbudet i synnerhet inom sina styrkeområden och fäster särskild uppmärksamhet vid undervisningen och kvaliteten på undervisningsmetoderna. Utländska examensstuderande rekryteras i huvudsak till studier på magisternivå och till påbyggnadsutbildning. Studiehandledningen utvecklas med beaktande av särbehov hos utländska studerande. Undervisningen i finska/svenska och i finländsk kultur för utländska examensstuderande ökas.

Universiteten utvidgar sitt internationella utbildningsutbud med beaktande av de riktlinjer som godkänts av Unesco och OECD. Universiteten utvecklar program för gemensamma examina på magister- och doktorsnivå tillsammans med högklassiga utländska universitet.

Universiteten utvecklar rekryteringspolitiken avseende utländska examensstuderande och förenhetligar antagningsprocessen. Undervisningsministeriet utreder tillsammans med universiteten möjligheterna till samarbete mellan universiteten för att underlätta antagningsprocesserna för utländska studerande.

Åbo Akademi utvecklar forskarutbildning på distans i tredje världen och koordinerar Baltic University Programme.

## Samverkan med samhället

Universiteten stärker sina kontakter till näringslivet och arbetslivet. Universiteten effektiviserar sin verksamhet så att forskningen kan bättre tillgodgöras, att kunskaper gynnar affärverksamheten och samhället, och att innovationstjänsterna utnyttjas. Universiteten stärker förutsättningarna för entreprenörskap och affärskunnande.

Universiteten bildar nätverk med de centrala aktörerna i regionerna. Universitetens regionfunktioner samlas i tillräckligt omfattande helheter så att de i sin verksamhet uppnår hög kvalitet och genomslagskraft. I den regionala verksamheten genomförs samfinansieringsmodellen. Universiteten klarlägger samarbetet med och arbetsfördelningen mellan dem och yrkeshögskolorna med beaktande av regionens behov.

Universiteten gör upp en strategi för livslångt lärande med beaktande av de möjligheter som examensutbildningen, den öppna universitetsundervisningen och fortbildningen erbjuder. Den öppna universitetsundervisningens och fortbildningens kvalitet och verkningsfullhet förbättras genom att verksamhetsmodellen ses över, kvalitetssystemet utvecklas och det regionala utbudet samlas på ett ställe. Universiteten ger personer i arbetslivet ökade möjligheter att genomföra studier som hör till en lägre högskoleexamen.

Fortbildningen och de öppna universitetsstudierna utvecklas i syfte att uppnå en mellan högskolorna gemensam helhet som tjänar regionen.

### **Övningsskolorna**

Övningsskolorna sörjer för en hög nivå i sin undervisning och i de handledda övningarna. Det sker i nära växelverkan med universitetet. Inverkningsarna av de kvantitativa ändringarna i lärarutbildningen på övningsbehovet och på skolornas verksamhetsomfattning utvärderas. Universitetet och övningsskolorna förbereder sig på ändringar i verksamhetsvolymen. Övningsskolorna utvecklar mångsidiga handledda övningar i samråd med skolväsendet i den kommun där övningsskolan finns och med andra aktörer inom sektorn.

### **HANTERING OCH UTVECKLING AV INTELLEKTUELLA RESURSER**

Universitetet utvecklar arbetsmiljön så att universitetet som arbetsgivare är konkurrenskraftiga och att personalens arbetsförmåga och -tillfredsställelse ligger på god nivå. Universitetet effektiviserar lednings- och förvaltningsfunktionerna. Universitetet stöder de anställdas karriärutveckling samt de studerandes välmående och utveckling av studieförmågan. Målet är att uppgifter av varaktig natur skall skötas i ordinarie anställningsförhållanden. Etiska frågor i forskningen och yrket ägnas särskild uppmärksamhet.

Universitetet främjar utvecklingen av ett arbets- och vetenskapssamfund som präglas av jämlikhet. För att göra det möjligt att utvärdera och följa upp universitetens personalpolitik skall ett personalbokslut eller motsvarande uppgifter om hanteringen av de intellektuella resurserna tas in i bokslutet.

Rekryteringen av utländska lärare effektiviseras i samarbete mellan universitetet i Åbo.

### **VERKSAMHETSEFFEKTIVITET**

Universitetet utvecklar sin verksamhetseffektivitet och sina strukturer så att det frigörs resurser för skötseln av kärnuppgifterna. Särskild uppmärksamhet fästs vid stärkning av fokusområden, vid internationalisering och utveckling av nya tillväxtområden och spetsforskning.

Universitetet utvecklar sin verksamhet och sina strukturer med beaktande av de riktlinjer som undervisningsministeriet lagt fram 7.3.2008 om principerna för den strukturella utvecklingen av högskolorna. Målet för produktivhetsprogrammet är att årsverkerna i universitetet skall minskas med 1000 (i övningsskolorna med 81) fram till 2011. Målet är också en nyinriktning av motsvarande storlek i universitetet. Utgångspunkten för personalarrangemangen är universitetens åtgärdsprogram för strukturell utveckling. De projekt som föreslås där stöds delvis med hjälp av projektfinansiering från ministeriet. Största delen av arrangemangen genomförs med universitetets egna resurser.

Universitetet breddar finansieringsunderlaget för sin verksamhet genom att utöver den direkta budgetfinansieringen skaffa kompletterande finansiering. Den kompletterande finansieringen skall stödja universitetens primära uppgifter och de mål som hänför sig till dem.

Den del av finansieringen som kompletterar universitetets egentliga budgetfinansiering utgör minst 38 procent av universitetets totala finansiering.

Intäktsmålet för Akademiens företagsekonomiska verksamhet år 2009 är 4 900 000 € och lönsamhetsmålet 421 000 € (9% av intäkterna). Intäktsmålet för den samarbetsbaserade forskningen är 10 500 000 €. Donationerna uppskattas uppgå till 14 400 000 € och sponsorintäkterna till 10 000 €.

Övningsskolans nettobudgeterade intäkter kalkyleras år 2009 till 10 000 €, varav 5 000 € för samfinansierad verksamhet.

Universitetet reviderar sin strategi så att den är klar att användas vid resultatdiskussionerna år 2010.

Universitetet bereder sig i sina strukturella utvecklingsåtgärder på en anslagsutveckling enligt statsrådets rambeslut av den 13 maj 2008 genom att reformera sina strukturer så att universitetet samtidigt genomför målen för produktivhetsprogrammet.

Åbo Akademi intensifierar sitt samarbete med de nordiska högskolorna och med de svenskspråkiga högskolorna i Finland så att utbildningsutbudet för den svenskspråkiga befolkningen tryggas och högskolans genomslagskraft förstärks. Åbo Akademi stärker sitt samarbete med yrkeshögskolan Novia inom stödfunktioner och undervisning.

Universitetet reformerar och effektiviserar sina funktioner inom ekonomi- och personalförvaltningen och deltar inom ramen för den strukturella utvecklingen av universitetet i planeringen av serviceutbudet vid universitetens servicecenter med tanke på universitetets eget bruk.

Universitetet inför totalkostnadsmodellen vid ingången av år 2009 .

I investeringsbeslut som gäller universitetens lokaler iaktas återhållsamhet innan universitetet får sin nya status som juridisk person. De lokalprojekt som universitetet anser nödvändiga kan fortgå, om universitetet påtar sig ansvaret för de extra hyror och den utrustning som projektet förorsakar.

Universitetet deltar i högskolornas gemensamma dataadministrationsprojekt. Inom ramen för projektet bygger man upp en helhetsarkitekturmodell avpassad för högskolorna, genomför ett gemensamt datalager och utvecklar ett system för basuppgifter inom studieförvaltningen. Undervisningsministeriet finansierar 50 % av projektet och högskolorna sammanlagt 50 %. Överenskommelse om det totala finansieringsbehovet i projektet träffas separat.

## KVANTITATIVA MÅL

### Branschspecifika målsättningsområden

	Doktors- examina	Högre högskole- examina.	Av dem inom ämneslärar- utbildningen.
Utbildning i teologi	4	18	3
Utbildning i humanistiska vetenskaper	10	95	32
Utbildning i pedagogik	4	100	12
Utbildning i samhällsvetenskaper	6	90	0
Utbildning i psykologi	2	15	3
Utbildning i hälsovetenskaper	3	18	6
Utbildning i ekonomi	5	77	0
Utbildning i naturvetenskaper	19	85	25
Utbildning i teknik	17	80	0
Totalt	70	578	81

### Universitetsspecifika målsättningsområden

Lägre högskoleexamina	390
Internationellt studerandeutbyte inom grundutbildningen; utgående	225
Internationellt studerandeutbyte inom grundutbildningen; inkommande	225
Utländska studerande för grundexamen	250
Utländska studerande inom påbyggnadsutbildningen	180
Studerande inom den öppna universitetsundervisningen (kalkylerade helårsstudieplatser)	1 150
Studerande som blir behöriga för examsstudier via öppna universitetsundervisningen	40
Mängden handledd auskultering vid övningskolor	2 500

## RESURSERNA FÖR 2009

### Omkostnader

För att målen i resultatavtalet för perioden 2007 - 2009 skall uppnås för år 2009 under universitetens omkostnadsmoment (moment 29.50.01) tilldelas för högskolans del:

	År 2007	År 2008	År 2009
Basfinansiering	35 267 000 €	37 635 000 €	40 136 000 €
Projektfinansiering	2 451 000 €	2 904 000 €	5 187 000 €
Resultatfinansiering	12 452 000 €	12 601 000 €	12 568 000 €
<b>Totalt</b>	<b>50 170 000 €</b>	<b>53 140 000 €</b>	<b>57 891 000 €</b>
Överfört från året innan	4 973 000 €	5 886 000 €	0 €
Tilläggsbudget	294 000 €	1 562 000 €	0 €

### Basfinansiering

Akademin får använda högst 100 000 € av momentet för sänkning av priserna inom fortbildningen.

I basfinansieringen ingår ett tillägg 1 796 000 € på grund av lönehöjningar enligt tjänste- och kollektivavtalet och övergången till det nya lönesystemet. I basfinansieringen ingår 3 046 000 € för forskarskolornas löneutgifter.

Basnivån på specialfinansieringen för bioteknik till Åbo Akademi bibehålls på samma nivå som 2006 (0,6 miljoner euro). Basfinansiering anvisas i första hand för stödande av verksamheten vid BioCity Turku.

Undervisningsministeriet bereder sig på att under 2007 - 2009 med projektfinansiering stödja bio-centrens och den molekylärmedicinska forskningscentralens gemensamma forsknings- och infra-strukturprojekt samt övrig strukturell utveckling av verksamheten mellan biocentren. Genom projektfinansiering främjas organiserandet av biocentren till ett nationellt center. Projektfinansieringen gör det möjligt att utnyttja resurser, infrastruktur och kompetens och bilda en internationellt sett betydande forskningshelhet.

## Projektfinansiering

Regional och samhällelig inverkan 100 000 €

- 50 000 € Förbättrande av tillgängligheten för funktionshindrade (2007-2009)
- 50 000 € VELMU, inventeringsprogram för undervattensbiodiversitet; forskning och utbildning (2008-2010)

Internationalisering 160 000 €

- 80 000 € Forskarutbildningsprojekt på distans i Tredje världen 2007-2009 (2007-2009)
- 80 000 € Utveckling av tvärvetenskaplig forskning och undervisning kring hållbar utveckling och miljö (2007-2009)

Det nationella hälsoprojektet 407 000 €

- 337 000 € Logopedutbildning (187 000€ 2007, 262 000€ 2008)
- 70 000 € Tillfällig magisterutbildning i hälsovetenskaper, inriktning hälsovårdsadministration (120 000€ 2007, 100 000€ 2008)

Kvalitetssäkring 40 000 €

- 40 000 € Ansvar och initiativ. Studerandens roll i kvalitetssäkringssystemet (2007-2009)

Lärarytelse 380 000 €

- 90 000 € Kompletteringsutbildning - barnträdgårdslärare (50 000€ 2007, 2008-2009)
- 90 000 € Pedagogiska studier för yrkeslärare (40 000€ 2007, 130 000€ 2008)
- 100 000 € Speciallärarytelse (75 000€ 2008)
- 100 000 € Stärka den svenskspråkiga utbildningen av barnträdgårdslärare i Helsingfors

Strukturell utveckling 3 700 000 €

- 2 900 000 € ASA-huset (2009-2011)
- 800 000 € Utveckling av forskningsmiljö (300 000€ 2007, 700 000€ 2008, 300 000€ 2010)

Utrustning 300 000 €

- 300 000 € Inredning av ASA-huset, Fänriksgatan 3 (om byggnaden börjar i hösten 2007) (2008-2009)

Universitetens samprojekt (inkl. nätverk) 100 000 €

- 100 000 € Baltic University Programme i Finland - ett nationellt center för utbildning för hållbar utveckling (2007-2009)

## ÖVNINGSSKOLORNA

För att målen i resultatavtalet för perioden 2007 - 2009 skall uppnås för år 2009 under övningsskolans omkostnadsmoment (moment 29.50.03) tilldelas för högskolans del:

	År 2007	År 2008	År 2009
Basfinansiering	7 656 000 €	7 970 000 €	8 388 000 €
Projektfinansiering	0 €	0 €	0 €
Resultatfinansiering	0 €	0 €	0 €
<b>Totalt</b>	<b>7 656 000 €</b>	<b>7 970 000 €</b>	<b>8 388 000 €</b>
Överfört från året innan	0 €	0 €	0 €
Tilläggsbudget	74 000 €	227 000 €	0 €

## Basfinansiering

I basfinansieringen ingår ett tillägg 305 000 € på grund av lönehöjningar enligt tjänste- och kollektivavtalet och övergången till det nya lönesystemet.

## KONTROLL OCH RAPPORTERING RÖRANDE RESULTATAVTALET

Uppfyllelsen av de mål som anges i detta avtal, liksom fullgörandet av avtalet i övrigt utvärderas årligen i samband med resultatförhandlingarna. Den överenskomna projektfinansieringen för strukturell utveckling utvärderas på nytt om projekten inte avancerar planenligt. Åtgärderna inom den strukturella utvecklingen och produktivitetsprojekten, omfördelningen av resurser och verkningarna i fråga om personalen följs upp i samband med den årliga bokslutsrapporteringen. Undervisningsministeriet lämnar utöver den muntliga responsen vid förhandlingarna det ställningstagande till bokslutet som budgetförordningen kräver till universitetet.

Universitetet sänder inom angivna tidsfrister de uppgifter som begärts för databasen KOTA och förbereder sig på att göra de ändringar som utvecklingen av databasen förutsätter i sina egna kontroll- och rapporteringssystem.

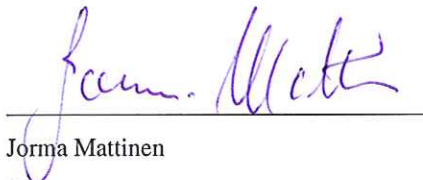
### Undertecknarna



Sakari Karjalainen  
Överdirektör



Anita Lehikoinen  
Direktör



Jorma Mattinen  
Rektor



Roger Broo  
Förvaltningsdirektör

### Bilagor:

Bilaga 1. Finansiering för samverkan med samhället

FINANSIERING FÖR SAMVERKAN MED SAMHÄLLET 2007-2009  
(1000 euro/år)

ÅBO AKADEMI

**Riksomfattande uppgifter**

Kulturavtal med Polen 37

**Samhälleliga uppgifter som ingår i basfinansieringen**

Pet-Centret 260

Fristående studier inom lärarutbildningen och utbildningen av barnträdgårdslärare 650

Utbildning av rättsnotarier 120

Utbildning av farmaceuter 250

Institutet för mänskliga rättigheter 200

Utvecklande av tjänster i anslutning till nyttiggörande av forskningsrön, stärkning av de regionala effekterna och nätverksverksamheten

755

omfattar

- Mediacity

Öppen universitetsundervisning 461