

OPETUSMINISTERIÖ

19.12.2008

OPETUSMINISTERIÖN JA TAMPEREEN TEKNILLISEN YLIOPISTON VÄLINEN TULOSSOPIMUS KAUDELLE 2007-2009 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2009

TOIMINNALLISET TAVOITTEET

VAIKUTTAVUUS JA LAADUNHALLINTA

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaavat yliopistolaki, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma sekä valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän kehittämisestä.

Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu, jota tuetaan vahvistuvalla kansainvälisellä yhteistyöllä ja laatu järjestelmien kehittämisellä. Yliopistot vahvistavat toiminnallaan yhteiskunnan kestäväää taloudellista ja kulttuurista kehitystä, hyvinvointia sekä kansainvälistä kilpailukykyä.

Yliopistot uudistavat toimintojaan ja rakenteitaan tavoitteiden saavuttamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Tampereen teknillinen yliopisto on tekniikkaan ja arkkitehtuuriin erikoistunut koulutus- ja tutkimusorganisaatio. Yliopiston painoaloja ovat 1) signaalinkäsittelyyn perustuvat teknologiat 2)nanofotoniikka 3) biotekniikka 4) älykkäät liikkuvat koneet ja hydraulikkajärjestelmät.

Yliopisto kehittää toimintaansa ottaen huomioon opetusministeriön teknillistieteellisen tutkimuksen ja koulutuksen kehittämistä koskevan työryhmän suositukset. Tampereen seudun korkeakoulut kehittävät yhteistyötään tavoitteena synergian saavuttaminen, päällekkäisten toimintojen vähentäminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen.

Tutkimus, tutkijankoulutus ja taiteellinen toiminta

Yliopistojen tieteellisessä tutkimuksessa ja taiteellisessa toiminnassa korostetaan laatua, kansainvälistymistä ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on parantaa tutkimuksen johtamista ja organisointia sekä lisätä yliopistojen kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja osallistumista kansainvälisiin tutkimushankkeisiin.

Yliopistot toteuttavat osaltaan opetusministeriön toimenpideohjelmaa tutkijankoulutuksen ja -uran kehittämiseksi vuosille 2007-2011.

Tieteellisten ja taiteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite on tohtorintutkinto. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä.

Tutkijakoulutuksen laatua, kansainvälistymistä, opiskelijavalintaa ja ohjausjärjestelyjä tehostetaan. Yliopistot vahvistavat tutkijanuran edellytyksiä ja tohtoreiden työelämävalmiuksia. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2009 tutkijakoulujen opiskelijoista 15 % on ulkomaalaisia.

Yliopisto muodostaa yli tiedekuntarajojen toimivia opintokokonaisuuksia.

Kaksois- tai yhteistutkinnoilla pyritään hyödyntämään kansainvälisten maisteriohjelmien opetustarjontaa ja houkuttelemaan lahjakkaita opiskelijoita Suomeen.

Peruskoulutus

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot huolehtivat tutkinnonuudistuksen laadukkaasta toteuttamisesta. Opiskelija- ja työelämäpalautejärjestelmiä kehitetään. Tutkinnonuudistuksen toteutus arvioidaan valtakunnallisesti vuonna 2010.

Yliopistot kehittävät opiskelijavalintoja siten, että tulossopimuskauden loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna tai edellisenä syksynä toisen asteen koulutuksen päättäneitä. Valintayksikköjen määrää vähennetään ja valinnoissa hyödynnetään entistä laajemmin lukion päättötodistusta ja ylioppilastutkintoa. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen yhteishakujärjestelmän kehittämiseen ja valmistautuvat järjestelmän käyttöönottoon lukuvuoden 2008 - 2009 opiskelijavalinnoissa.

Yliopiston DI -tavoitteeseen sisältyy 70 tutkintoa Porissa.

Kansainvälistyminen

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä, liikkuvuutta ja verkostoitumista. Tavoitteena on, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen Aasia-ohjelman toteuttamiseen. Yliopistot osallistuvat Suomen kehityspoliittisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä koulutustarjontaa erityisesti vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetukseen ja opetusmenetelmien laatuun. Ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita rekrytoidaan pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjausta kehitetään ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon ottaen. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurin opetusta ulkomaisille tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Yliopistot lisäävät kansainvälistä koulutustarjontaansa ottaen huomioon Unescon ja OECD:n hyväksymät suuntaviivat. Yliopistot kehittävät maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia korkealaatuisten ulkomaisten yliopistojen kanssa.

Yliopistot kehittävät ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointipolitiikkaa ja yhdenmukaistavat valintakäytäntöjä. Opetusministeriö selvittää yhdessä yliopistojen kanssa mahdollisuudet yliopistojen väliseen yhteistyöhön ulkomaisten opiskelijoiden valintakäytäntöjen keventämiseksi.

Yhteiskunnallinen vuorovaikutus

Yliopistot vahvistavat yhteyksiään elinkeino- ja työelämään. Yliopistot tehostavat tutkimustulosten ja osaamisen liiketoiminnallista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä sekä innovaatiopalveluja. Yliopistot vahvistavat yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen edellytyksiä.

Yliopistot verkostoituvat alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi siten, että ne saavuttavat toiminnassaan korkean laadun ja vaikuttavuuden. Alueellisessa toiminnassa toteutetaan yhteisrahoitteista toimintamallia. Yliopistot selkeyttävät yhteistyötään ja työnjakoaan ammattikorkeakoulujen kanssa alueen tarpeet huomioon ottaen.

Yliopistot laativat elinikäisen oppimisen strategian ottaen huomioon tutkintokoulutuksen, avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen tarjoamat mahdollisuudet. Avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen laatua ja vaikuttavuutta parannetaan toimintamallia uudistamalla, laatuja järjestelmää kehittämällä ja kokoamalla yhteen alueellista tarjontaa. Yliopistot lisäävät työelämässä olevien mahdollisuuksia suorittaa alempaan korkeakoulututkintoon kuuluvia opintoja.

Sopimuskaudella yliopisto terävöittää innovaatiopolitiikkansa kehittämällä tutkimuspalveluyksikköään sekä tiivistämällä yhteistyötään välittäjäorganisaatioiden kanssa.

Tampereen teknillinen yliopisto koordinoi Porin yliopistokeskusta. Toimintaa yliopistokeskuksissa ja etäpisteissä tehostetaan keskittämällä voimavaroja projektiluontoiseen elinikäiseen koulutukseen ja paikallista yrittäjyyttä tukevaan tutkimus- ja kehitystoimintaan. Alueellisen vaikuttamisen mittareita kehitetään.

HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina, henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys ovat hyvällä tasolla. Yliopistot tehostavat johtamista ja hallintoa. Yliopistot tukevat henkilöstön urakehitystä ja opiskelijoiden hyvinvointia ja opiskelukyvyn kehittämistä. Tavoitteena on pysyväisluontoisten tehtävien hoitaminen vakinaisissa palvelussuhteissa. Tutkimukseen ja ammattiin liittyviin eettisiin kysymyksiin kiinnitetään erityistä huomiota.

Yliopistot edistävät tasa-arvoisen työ- ja tiedeyhteisön kehittymistä. Yliopistojen henkilöstöpolitiikan arvioinnin ja seurannan mahdollistamiseksi tilinpäätöksiin sisällytetään henkilöstötilinpäätös tai tätä vastaavat henkisten voimavarojen hallinnan tiedot.

TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Yliopistot kehittävät toiminnallista tehokkuutta ja rakenteita vapauttaen voimavaroja yliopistojen ydintehtävien hoitamiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään painalojen vahvistamiseen, kansainvälistymiseen, uusien kasvualojen ja huippututkimuksen kehittämiseen.

Yliopistot kehittävät toimintaansa ja rakenteitaan ottaen huomioon opetusministeriön 7.3.2008 esittämät linjaukset korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen periaatteista. Vuoteen 2011 mennessä tuottavuusohjelman tavoitteena on yliopistoissa 1000 (harjoittelukouluissa 81) henkilötyövuoden väheneminen ja lisäksi yliopistoissa vastaavan suuruinen uudelleen kohdennus. Lähtökohtana henkilöstöjärjestelyille on yliopistojen rakenteellisen kehittämisen toimenpideohjelmat, joissa esitetyjä hankkeita ministeriö osin tukee hankerahoituksella. Pääosa järjestelyistä tapahtuu yliopiston omin voimavaroin.

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoituspohjaa hankkimalla suoran budjettirahoituksen lisäksi täydentävää rahoitusta. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita.

Yliopiston budjettirahoitusta täydentävän rahoituksen osuus on vähintään 40 % yliopiston kokonaisrahoituksesta.

Yliopiston liiketaloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2009 on 18 000 000 € ja kannattavuustavoite on 900 000 € (5 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 36 000 000 €. Lahjoitusten arvioitu määrä on 200 000 € ja sponsoritulojen 30 000 €.

Yliopisto uudistaa strategiansa niin, että se on käytettävissä vuonna 2010 käytävissä tulosneuvotteluissa.

Yliopisto varautuu rakenteellisen kehittämisen toimenpiteissään valtioneuvoston 13.3.2008 tekemän kehyspäätöksen mukaiseen määrärahakehitykseen uudistaen rakenteitaan siten, että se samalla toteuttaa tuottavuusohjelman tavoitteita.

Sisä-Suomen yliopistoallianssia kehitetään Jyväskylän ja Tampereen yliopistoista sekä Tampereen teknillisestä yliopistosta muodostuvana kiinteänä toiminnallisena kokonaisuutena. Yhteisiä tutkimuksen temaattisia painoaloja, kansainvälistä yhteistyötä ja innovaatio toiminnan edellytyksiä vahvistetaan. Yhteistä päätöksentekoa, koulutus rakenteita sekä hallinto- ja tukipalveluja kehitetään päällekkäisyyksiä purkaen, resurssien käyttöä tehostaen ja uudelleensuunnaten. Kehittämistyössä otetaan huomioon opetusministeriön rakenteellisen kehittämisen suuntaviivat. Yliopistoallianssin toimintarakenteet otetaan käyttöön vuoteen 2010 mennessä.

UNIPOLI yhteistyössä keskitytään hankkeiden ja koulutuksellisen yhteistyön ja työnjaon kehittämiseen Tampereella. Korkeakoulujen kirjastotoimintaa kootaan suuremmiksi kirjasto- ja tietopalvelukeskuksiksi.

Yliopisto kokoaa alueellista toimipisteverkkoaan vaikuttavuuden vahvistamiseksi.

Yliopisto uudistaa ja tehostaa talous- ja henkilöstöhallinnon toimintojaan ja osallistuu osana yliopistojen rakenteellista kehittämistä yliopistojen palvelukeskuksen palvelutarjonnan suunnitteluun oman yliopiston käyttöön.

Yliopisto ottaa kokonaiskustannusmallin käyttöön vuoden 2009 alusta.

Yliopistojen toimitiloja koskevista investointipäätöksissä noudatetaan pidättyvyyttä ennen uuteen oikeushenkilö asemaan siirtymistä. Yliopiston tarpeelliseksi katsomat toimitilahankkeet voivat edetä, jos yliopisto ottaa vastuun hankkeesta aiheutuvista lisävuokrista ja varustamisesta.

Yliopisto osallistuu korkeakoulujen yhteiseen tietohallintohankkeeseen, joka koostuu korkeakouluille sovitun kokonaisarkkitehtuurimallin rakentamisesta, yhteisen tietovaraston toteuttamisesta ja opintohallinnon perustietojärjestelmän kehittämisestä. Opetusministeriö rahoittaa 50 % hankkeesta ja korkeakoulut yhteensä 50 %. Hankkeen kokonaisrahoitustarpeesta sovitaan erikseen.

MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

Alakohtaiset tavoitealueet

	Tohtorit	Ylemmät kk-tutk.	Joista aineenop.
Teknillistieteellinen koulutus	75	850	20

Yliopistokohtaiset tavoitealueet

Alemmat korkeakoulututkinnot	500
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, lähtevät	300
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, saapuvat	400
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	300
Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijat	190
Avoimessa yliopistossa opiskelevat (laskennalliset kokovuotiset opiskelijapaikat)	150
Avoimen yliopisto-opetuksen väylä	60

VOIMAVARAT VUONNA 2009

Toimintamenot

Tulosopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2009 yliopiston toimintamomentille (momentti 29.50.01) esitetään:

	Vuosi 2007	Vuosi 2008	Vuosi 2009
Perusrahoitus	46 994 000 €	49 717 000 €	52 890 000 €
Hankerahoitus	2 305 000 €	3 385 000 €	2 110 000 €
Tuloksellisuusraha	15 128 000 €	15 274 000 €	16 224 000 €
Yhteensä	64 427 000 €	68 376 000 €	71 224 000 €
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	20 325 000 €	22 517 000 €	0 €
Lisätalousarviot	372 000 €	1 526 000 €	0 €

Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy lisäksi 2 001 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta ja virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin. Perusrahoitukseen sisältyy 2 594 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin.

Hankerahoitus

Jyväskylän yliopiston tulossopimukseen sisältyy Sisä-Suomen yliopistoallianssille hankerahoitusta yhteensä 3,1 M€ (2009) yliopistojen yhteisen suunnittelun pohjalta kohdennettavaksi allianssikokonaisuuden kärkihankkeille, joista päätettäessä otetaan huomioon kansainvälinen laatu ja relevanssi. Lisäksi vuoden 2008 osuus 3 M€ on osoitettu yliopistojen yhteisistä menoista mom. 29.50.20.9. Opetusministeriön rahoituksen edellytyksenä on, että yliopistot samanaikaisesti suuntaavat omia voimavarojaan allianssitoimintaan merkittävästi. Opetusministeriö päättää seuraavien vuosien tuesta hankkeen edetessä. Sovittu rakenteellisen kehittämisen hankerahoitus arvioidaan uudelleen, mikäli hanke ei etene suunnitellulla tavalla.

Alueellinen ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus 100 000 €
- 100 000 € Työelämän DI-koulutus (2007-2009)

Kansainvälistyminen 280 000 €
- 80 000 € Kansainvälisen Tohtori- ja MSc -koulutusohjelman kehittäminen ja käyttöönotto (2007-2009)
- 200 000 € Kansainväliset maisteriohjelmat (2008-2010)

Liiketoimintaosaaminen ja yrittäjyys 80 000 €
- 80 000 € Yrittäjyyteen kasvattava liiketoimintaosaamiseen valmennusohjelma (60 000€ 2007, 70 000€ 2008)

Nano-ohjelma 1 000 000 €
- 1 000 000 € Nanofotoniikka ja optoelektroniikan yhteistyöverkosto (TTY, OY, JoY) (2007-2009)

Opiskeluprosessien kehittäminen 50 000 €
- 50 000 € Tekniikan alan opintoprosessien kehittäminen (2007-2009)

Rakenteellinen kehittäminen 500 000 €
- 150 000 € Tampereen teknillisen yliopiston ja Teknillisen korkeakoulun huippututkimuskonsortio (2007-2009)
- 250 000 € Tutkimusedellytysten vahvistaminen
- 100 000 € Yliopiston rakenteiden kehittäminen

Yliopistojen yhteishankkeet (ml. verkostot) 100 000 €
- 100 000 € Palveluverkostojen toimintamallien ja tietotekniikan käyttäjäkeskeinen kehitys (2007-2009)

TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI


Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Sovittu rakenteellisen kehittämisen hankerahoitus arvioidaan uudelleen, mikäli hankkeet eivät etene suunnitellulla tavalla. Rakenteellisen kehittämisen ja tuottavuushankkeiden toimenpiteitä, voimavarojen uudelleen kohdentamista ja henkilöstövaikutuksia seurataan vuosittaisen tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille talousarvioasetuksen edellyttämän tilinpäätöskannanoton.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydytetyt tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.


Allekirjoittajat



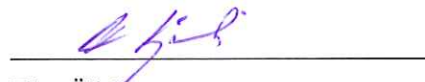
Sakari Karjalainen
Ylijohtaja



Markku Kivikoski
Rehtori



Anita Lehtikoinen
Johtaja



Tiina Äijälä
Hallintojohtaja

Liitteet:

Liite 1. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen rahoitus

YHTEISKUNNALLISEN VUOROVAIKUTUKSEN RAHOITUS VUOSINA 2007-2009
(1000 euroa/vuosi)

TAMPEREEN TEKNILLINEN YLIOPISTO

Perusrahoitukseen sisältyvät yhteiskunnalliset palvelutehtävät

Porin yliopistokeskus (koord.)	170
Tutkimustulosten hyödyntämiseen liittyvien palvelujen kehittäminen, alueellisen vaikuttavuuden ja verkostomaisen toiminnan vahvistaminen	1 068
Avoin yliopisto-opetus	60