

## OPETUSMINISTERIÖ

19.12.2008

### OPETUSMINISTERIÖN JA LAPPEENRANNAN TEKNILLISEN YLIOPISTON VÄLINEN TULOSSOPIMUS KAUDELLE 2007-2009 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2009

#### TOIMINNALLISET TAVOITTEET

##### VAIKUTTAUVUUS JA LAADUNHALLINTA

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaavat yliopistolaki, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma sekä valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän kehittämisestä.

Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu, jota tuetaan vahvistuvalla kansainvälisellä yhteistyöllä ja laatu järjestelmien kehittämisellä. Yliopistot vahvistavat toiminnallaan yhteiskunnan kestävää taloudellista ja kulttuurista kehitystä, hyvinvointia sekä kansainvälistä kilpailukykyä.

Yliopistot uudistavat toimintojaan ja rakenteitaan tavoitteiden saavuttamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Lappeenrannan teknillisen yliopiston painoalat liittyvät metsä- ja metalliklusteriin, energiaan, Venäjä-osaamiseen sekä informaatio- ja kommunikaatioteknologiaan. Yliopiston erityinen vahvuus on tekniikan ja liiketoimintaosaamisen yhdistäminen.

Yliopisto kehittää toimintaansa ottaen huomioon opetusministeriön teknillistieteellisen tutkimuksen ja koulutuksen kehittämistä koskevan työryhmän suositukset.

Yliopiston kokonaisvaltainen laatu järjestelmä auditoidaan viimeistään vuoden 2008 loppuun mennessä.

#### Tutkimus, tutkijankoulutus ja taiteellinen toiminta

Yliopistojen tieteellisessä tutkimuksessa ja taiteellisessa toiminnassa korostetaan laatua, kansainvälistymistä ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on parantaa tutkimuksen johtamista ja organisointia sekä lisätä yliopistojen kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja osallistumista kansainvälisiin tutkimushankkeisiin.

Yliopistot toteuttavat osaltaan opetusministeriön toimenpideohjelmaa tutkijankoulutuksen ja -uran kehittämiseksi vuosille 2007-2011.

Tieteellisten ja taiteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite on tohtorintutkinto. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä.

Tutkijakoulutuksen laatua, kansainvälistymistä, opiskelijavalintaa ja ohjausjärjestelyjä tehostetaan. Yliopistot vahvistavat tutkijanuran edellytyksiä ja tohtoreiden työelämävalmiuksia. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2009 tutkijakoulujen opiskelijoista 15 % on ulkomaalaisia.

## Peruskoulutus

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot huolehtivat tutkinnonuudistuksen laadukkaasta toteuttamisesta. Opiskelija- ja työelämäpalautejärjestelmiä kehitetään. Tutkinnonuudistuksen toteutus arvioidaan valtakunnallisesti vuonna 2010.

Yliopistot kehittävät opiskelijavalintoja siten, että tulossopimuskauden loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna tai edellisellä syksynä toisen asteen koulutuksen päättäneitä. Valintayksikköjen määrää vähennetään ja valinnoissa hyödynnetään entistä laajemmin lukion päättötodistusta ja ylioppilastutkintoa. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen yhteishakujärjestelmän kehittämiseen ja valmistautuvat järjestelmän käyttöönottoon lukuvuoden 2008 - 2009 opiskelijavalinnoissa.

Yliopiston kauppatieteellisen alan ylempien korkeakoulututkintojen tavoitteeseen sisältyy 25 Kuopion yliopiston ja 25 Joensuun yliopiston yhteistyötutkintoa.

## Kansainvälistyminen

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä, liikkuvuutta ja verkostoitumista. Tavoitteena on, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen Aasia-ohjelman toteuttamiseen. Yliopistot osallistuvat Suomen kehityspoliittisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä koulutustarjontaa erityisesti vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetukseen ja opetusmenetelmien laatuun. Ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita rekrytoidaan pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjausta kehitetään ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon ottaen. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurin opetusta ulkomaisille tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Yliopistot lisäävät kansainvälistä koulutustarjontaan ottaen huomioon Unescon ja OECD:n hyväksymät suuntaviivat. Yliopistot kehittävät maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia korkealaatuisten ulkomaisten yliopistojen kanssa.

Yliopistot kehittävät ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointipolitiikkaa ja yhdenmukaistavat valintakäytäntöjä. Opetusministeriö selvittää yhdessä yliopistojen kanssa mahdollisuudet yliopistojen väliseen yhteistyöhön ulkomaisten opiskelijoiden valintakäytäntöjen keventämiseksi.

Venäjä-yhteistyötä kehitetään mm. opetusministeriön Venäjä-strategiaan pohjautuvassa Finnish-Russian Cross-Border University-hankkeessa (CBU).

## Yhteiskunnallinen vuorovaikutus

Yliopistot vahvistavat yhteyksiään elinkeino- ja työelämään. Yliopistot tehostavat tutkimustulosten ja osaamisen liiketoiminnallista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä sekä innovaatiopalveluja. Yliopistot vahvistavat yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen edellytyksiä.

Yliopistot verkostoituvat alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi siten, että ne saavuttavat toiminnassaan korkean laadun ja vaikuttavuuden. Alueellisessa toiminnassa toteutetaan yhteisrahoitteista toimintamallia. Yliopistot selkeyttävät yhteistyötään ja työnjakoaan ammattikorkeakoulujen kanssa alueen tarpeet huomioon ottaen.

Yliopistot laativat elinikäisen oppimisen strategian ottaen huomioon tutkintokoulutuksen, avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen tarjoamat mahdollisuudet. Avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen laatua ja vaikuttavuutta parannetaan toimintamallia uudistamalla, laatu- ja järjestelmää kehittämällä ja kokoamalla yhteen alueellista tarjontaa. Yliopistot lisäävät työelämässä olevien mahdollisuuksia suorittaa alempaan korkeakoulututkintoon kuuluvia opintoja.

## **HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN**

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina, henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys ovat hyvällä tasolla. Yliopistot tehostavat johtamista ja hallintoa. Yliopistot tukevat henkilöstön urakehitystä ja opiskelijoiden hyvinvointia ja opiskelukyvyn kehittämistä. Tavoitteena on pysyväisluontoisten tehtävien hoitaminen vakinaisissa palvelussuhteissa. Tutkimukseen ja ammattiin liittyviin eettisiin kysymyksiin kiinnitetään erityistä huomiota.

Yliopistot edistävät tasa-arvoisen työ- ja tiedeyhteisön kehittymistä. Yliopistojen henkilöstöpolitiikan arvioinnin ja seurannan mahdollistamiseksi tilinpäätöksiin sisällytetään henkilöstötilinpäätös tai tätä vastaavat henkisten voimavarojen hallinnan tiedot.

## **TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS**

Yliopistot kehittävät toiminnallista tehokkuutta ja rakenteita vapauttaen voimavaroja yliopistojen ydintehtävien hoitamiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään painoalojen vahvistamiseen, kansainvälistymiseen, uusien kasvualojen ja huippututkimuksen kehittämiseen.

Yliopistot kehittävät toimintaansa ja rakenteitaan ottaen huomioon opetusministeriön 7.3.2008 esittämät linjaukset korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen periaatteista. Vuoteen 2011 mennessä tuottavuusohjelman tavoitteena on yliopistoissa 1000 (harjoittelukouluissa 81) henkilötyövuoden väheneminen ja lisäksi yliopistoissa vastaavan suuruinen uudelleen kohdennus. Lähtökohtana henkilöstöjärjestelyille on yliopistojen rakenteellisen kehittämisen toimenpideohjelmat, joissa esitetyt hankkeet ministeriö osin tukee hankerahoituksella. Pääosa järjestelyistä tapahtuu yliopiston omin voimavaroin.

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoituspohjaa hankkimalla suoran budjettirahoituksen lisäksi täydentävää rahoitusta. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita.

Yliopiston varsinaista budjettirahoitusta täydentävän rahoituksen osuus on vähintään 40 prosenttia yliopiston kokonaisrahoituksesta.

Yliopiston liikeloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2009 on 8 000 000 € ja kannattavuustavoite 400 000 € (5 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 15 000 000 €.

Yliopisto uudistaa strategiansa niin, että se on käytettävissä vuonna 2010 käytävissä tulosneuvotteluissa.

Yliopisto varautuu rakenteellisen kehittämisen toimenpiteissään valtioneuvoston 13.3.2008 tekemän kehyspäätöksen mukaiseen määrärahakehitykseen uudistaen rakenteitaan siten, että se samalla toteuttaa tuottavuusohjelman tavoitteita.

Yliopisto tiivistää yhteistyötään Etelä-Karjalan, Mikkelin ja Kymenlaakson ammattikorkeakoulujen kanssa yhteisen strategiatyön pohjalta tavoitteena Kaakkois-Suomen korkeakoulutuskokonaisuuden muodostuminen vuoteen 2012 mennessä. Yliopisto kokoaa alueellista toimipisteverkkoaan vaikuttavuuden vahvistamiseksi. Vuoden 2009 osalta jatketaan aiempaa kauppatieteen yhteistyörakennetta Joensuun ja Kuopion yliopistojen kanssa.

Kaakkois-Suomen korkeakoulut muodostavat yhteisen strategisen tason johtoryhmän, johon kuuluvat korkeakoulujen rehtorit ja kaksi kunkin ammattikorkeakoulun ylläpitäjien edustajaa. Myös Lappeenrannan teknillinen yliopisto nimeää ryhmään rehtorin lisäksi kaksi edustajaansa.

Yliopisto uudistaa ja tehostaa talous- ja henkilöstöhallinnon toimintojaan ja osallistuu osana yliopistojen rakenteellista kehittämistä yliopistojen palvelukeskuksen palvelutarjonnan suunnitteluun oman yliopiston käyttöön.

Yliopisto ottaa kokonaiskustannusmallin käyttöön vuoden 2009 alusta.

Yliopistojen toimitiloja koskevissa investointipäätöksissä noudatetaan pidättyvyyttä ennen uuteen oikeushenkilöasemaan siirtymistä. Yliopiston tarpeelliseksi katsomat toimitilahankkeet voivat edetä, jos yliopisto ottaa vastuun hankkeesta aiheutuvista lisävuokrista ja varustamisesta.

Yliopisto osallistuu korkeakoulujen yhteiseen tietohallintohankkeeseen, joka koostuu korkeakouluille sovitun kokonaisarkkitehtuurimallin rakentamisesta, yhteisen tietovaraston toteuttamisesta ja opintohallinnon perustietojärjestelmän kehittämisestä. Opetusministeriö rahoittaa 50 % hankkeesta ja korkeakoulut yhteensä 50 %. Hankkeen kokonaisrahoitustarpeesta sovitaan erikseen.

## MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

### Alakohtaiset tavoitealueet

	Tohtorit	Ylemmät kk-tutk.	Joista aineenop.
Kauppateollinen koulutus	8	200	0
Teknillistieteellinen koulutus	32	410	0
Yhteensä	40	610	0

### Yliopistokohtaiset tavoitealueet

Alemmat korkeakoulututkinnot	300
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, lähtevät	200
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, saapuvat	170
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	150
Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijat	50
Avoimessa yliopistossa opiskelevat (laskennalliset kokovuotiset opiskelijapaikat)	150
Avoimen yliopisto-opetuksen väylä	20

## VOIMAVARAT VUONNA 2009

### Toimintamenot

Tulossopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2009 yliopiston toimintamenomomentille (momentti 29.50.01) esitetään:

	Vuosi 2007	Vuosi 2008	Vuosi 2009
Perusrahoitus	26 517 000 €	28 149 000 €	30 026 000 €
Hankerahoitus	2 685 000 €	2 990 000 €	1 580 000 €
Tuloksellisuusraha	8 391 000 €	8 278 000 €	9 572 000 €
<b>Yhteensä</b>	<b>37 593 000 €</b>	<b>39 417 000 €</b>	<b>41 178 000 €</b>
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	8 161 000 €	9 208 000 €	0 €
Lisätalousarviot	191 000 €	960 000 €	0 €

### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy lisäksi 1 109 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta ja virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin. Perusrahoitukseen sisältyy 523 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin.

## Hankerahoitus

Vuodelle 2008 osoitetaan korkeakoulujen strategisen liittouman muodostamiseen 200 000 € momentilta 29.50.20.9.

Alueellinen ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus 600 000 €

- 350 000 € Metsäteollisuuden profiilin vahvistaminen (2007-2009)
- 250 000 € Uusiutuvat energijärjestelmät, pohjoisen ulottuvuuden energiatekninen huippuosaamiskeskittyä (2008-2010)

Kansainvälistyminen 400 000 €

- 400 000 € Venäjä (350 000€ 2007, 2008-2009)

Liiketoimintaosaaminen ja yrittäjyys 200 000 €

- 100 000 € Liiketoimintaosaamisen tutkimusedellytysten vahvistaminen (2007-2009)
- 100 000 € Teknologia yrittäjyyden kehittäminen (2007-2009)

Opiskeluprosessien kehittäminen 180 000 €

- 180 000 € VEKTORI JA W5W.2 - Matkalla akateemiseksi osaajaksi (2007-2009)

Rakenteellinen kehittäminen 200 000 €

- 200 000 € Tutkimusympäristöjen kehittäminen

## TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Sovittu rakenteellisen kehittämisen hankerahoitus arvioidaan uudelleen, mikäli hankkeet eivät etene suunnitellulla tavalla. Rakenteellisen kehittämisen ja tuottavuushankkeiden toimenpiteitä, voimavarojen uudelleen kohdentamista ja henkilöstövaikutuksia seurataan vuosittaisen tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille talousarvioasetuksen edellyttämän tilinpäätöskannanoton.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydyt tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.

### Allekirjoittajat



---

Sakari Karjalainen  
Ylijohtaja



---

Ilkka Pöyhönen  
Rehtori



---

Anita Lehikoinen  
Johtaja



---

Keijo Siiskonen  
Hallintojohtaja

### Liitteet:

Liite1. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen rahoitus

**YHTEISKUNNALLISEN VUOROVAIKUTUKSEN RAHOITUS VUOSINA 2007-2009  
(1000 euroa/vuosi)**

LAPPEENRANNAN TEKNILLINEN YLIOPISTO

**Perusrahoitukseen sisältyvät yhteiskunnalliset palvelutehtävät**

Tutkimustulosten hyödyntämiseen liittyvien palvelujen kehittäminen, alueellisen vaikuttavuuden ja verkostomaisen toiminnan vahvistaminen	608
Sisältää	
• Ydinvoimatekniikka	
Avoin yliopisto-opetus	60