

**OPETUSMINISTERIÖN JA TURUN YLIOPISTON VÄLINEN TULOSSOPIMUS KAUELLE  
2007-2009 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2007**

**TOIMINNALLISET TAVOITTEET**

**VAIKUTTAUVUUS JA LAADUNHALLINTA**

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaavat yliopistolaki, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma sekä valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän kehittämisestä.

Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu, jota tuetaan vahvistavalla kansainvälisellä yhteistyöllä ja laatujärjestelmien kehittämisellä. Yliopistot vahvistavat toiminnallaan yhteiskunnan kestävästä taloudellisesta ja kulttuurista kehityksestä, hyvinvointia sekä kansainvälistä kilpailukykyä.

Yliopistot uudistavat toimintonsa ja rakenteitaan tavoitteiden saavuttamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Turun yliopiston vahvuusalueet ovat biotieteet, kulttuurin ja yhteiskunnan vuorovaikutusprosessien tutkimus, matemaattinen tutkimus, oppimisen ja koulutuksen tutkimus sekä tähtitiede ja avaruustutkimus.

Yliopisto vakiinnuttaa koko toiminnan kattavan laatujärjestelmän. Yliopisto seuraa ja analysoi toimintaansa sisäisten ja ulkoisten auditointien avulla. Korkeakoulujen arviointineuvosto auditoi yliopiston laatujärjestelmän v. 2008.

Yliopisto toimii kiinteässä yhteistyössä muiden turkulaisten yliopistojen kanssa tavoitteena synergian saavuttaminen, päällekkäisten toimintojen vähentäminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen. Yhteistyötä tiivistetään myös ammattikorkeakoulujen kanssa.

**Tutkimus, tutkijankoulutus ja taiteellinen toiminta**

Yliopistojen tieteellisessä tutkimuksessa ja taiteellisessa toiminnassa korostetaan laatua, kansainvälistymistä ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on parantaa tutkimuksen johtamista ja organisoimista sekä lisätä yliopistojen kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja osallistumista kansainvälisiin tutkimushankkeisiin.

Tieteellisten ja taiteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite on tohtorintutkinto. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä.

Tutkijakoulutuksen laatua, kansainvälistymistä, opiskelijavalintaa ja ohjausjärjestelyjä tehostetaan. Yliopistot vahvistavat tutkijanuran edellytyksiä ja tohtoreiden työelämävalmiuksia. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2009 tutkijakoulujen opiskelijoista 15 % on ulkomaalaisia.

Yliopisto perustaa myös omin varoin tutkijakoulupaikkoja. Tutkijakouluissa ja niiden ulkopuolella tapahtuvan tohtorikoulutuksen välistä yhteistyötä kehitetään.

## **Peruskoulutus**

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot huolehtivat tutkinnonuudistuksen laadukkaasta toteuttamisesta. Opiskelija- ja työelämäpalautejärjestelmiä kehitetään. Tutkinnonuudistuksen toteutus arvioidaan valtakunnallisesti vuonna 2009.

Yliopistot kehittävät opiskelijavalintoja siten, että tulossopimuskauden loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna tai edellisenä syksynä toisen asteen koulutuksen päättäneitä. Valintayksikköjen määrää vähennetään ja valinnoissa hyödynnetään entistä laajemmin lukion päättötodistusta ja ylioppilastutkintoa. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen yhteishakujärjestelmän kehittämiseen ja valmistautuvat järjestelmän käyttöönottoon lukuvuoden 2008 - 2009 opiskelijavalinnoissa.

Yliopisto kehittää yhteistyössä eri asiantuntijatahojen kanssa tukitoimenpiteitä opiskelijoille, joiden opinnot ovat pitkittyneet. Ylioppilaskunnan ja yliopiston yhteistyönä säännöllisesti toteutettava opiskelijakysely vakiinnutetaan osaksi yliopiston laatujärjestelmää.

Yliopiston humanistisen alan ylempien korkeakoulututkintojen tavoitteeseen sisältyy 30 tutkintoa Porissa.

## **Kansainvälistyminen**

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä, liikkuvuutta ja verkostoitumista. Tavoitteena on, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen Aasia-ohjelman toteuttamiseen. Yliopistot osallistuvat Suomen kehityspoliittisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä koulutustarjontaa erityisesti vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetukseen ja opetusmenetelmien laatuun. Ulkomaaisia tutkinto-opiskelijoita rekrytoidaan pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjausta kehitetään ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon ottaen. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurin opetusta ulkomaisille tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Yliopistot lisäävät kansainvälistä koulutustarjontaansa ottaen huomioon Unescon ja OECD:n hyväksymät suuntaviivat. Yliopistot kehittävät maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia korkealaatuisten ulkomaisten yliopistojen kanssa.

Yliopistot kehittävät ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointipolitiikkaa ja yhdenmukaistavat valintakäytäntöjä. Opetusministeriö selvittää yhdessä yliopistojen kanssa mahdollisuudet yliopistojen väliseen yhteistyöhön ulkomaisten opiskelijoiden valintakäytäntöjen keventämiseksi.

Opiskelijoille tarjotaan monipuoliset mahdollisuudet kansainväliseen vaihtoon yhteistyöyliopistoissa eri puolilla maailmaa. Yliopisto kehittää maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia mm. Coimbra-ryhmän yliopistojen kanssa.

Yliopisto koordinoi Itä-Aasian tutkimus- ja koulutusverkostoa sekä Baltic Sea Region University Network -yliopistoverkostoa

Yliopisto kehittää täydennyskoulutustaan kansainvälisesti kilpailukykyiseksi ja hyödyntää sitä kansainvälisillä koulutusmarkkinoilla.

## **Yhteiskunnallinen vuorovaikutus**

Yliopistot vahvistavat yhteyksiään elinkeino- ja työelämään. Yliopistot tehostavat tutkimustulosten ja osaamisen liiketoiminnallista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä sekä innovaatiopalveluja. Yliopistot vahvistavat yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen edellytyksiä.

Yliopistot verkostoituvat alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi siten, että ne saavuttavat toiminnassaan korkean laadun ja vaikuttavuuden. Alueellisessa toiminnassa toteutetaan yhteisrahoitteista toimintamallia. Yliopistot selkeyttävät yhteistyötään ja työnjakoaan ammattikorkeakoulujen kanssa alueen tarpeet huomioon ottaen.

Yliopistot laativat elinikäisen oppimisen strategian ottaen huomioon tutkintokoulutuksen, avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen tarjoamat mahdollisuudet. Avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen laatua ja vaikuttavuutta parannetaan toimintamallia uudistamalla, laatujärjestelmää kehittämällä ja kokoamalla yhteen alueellista tarjontaa. Yliopistot lisäävät työelämässä olevien mahdollisuuksia suorittaa alempaan korkeakoulututkintoon kuuluvia opintoja.

Yliopisto on alueellisesti merkittävä toimija Varsinais-Suomessa ja Satakunnassa. Yliopisto osallistuu aktiivisesti toiminta-alueensa innovaatioympäristöjen kehittämiseen. Yhteistyötä yrityshautomoverkoston kanssa tiivistetään. Keskeisessä asemassa innovaatioketjun kehittämisessä ovat Turku Science Park Oy ja sen operatiiviset tytäryhtiöt. Yliopisto jatkaa innovaatioasiamiestoimintaa.

Täydennyskoulutusta ja avoimia yliopisto-opintoja kehitetään tavoitteena korkeakoulujen yhteinen aluetta palveleva kokonaisuus.

## **Harjoittelukoulut**

Harjoittelukoulut huolehtivat opetuksensa ja ohjatun harjoittelun korkeasta tasosta läheisessä vuorovaikutuksessa yliopiston kanssa. Opettajankoulutuksen määrällisten muutosten vaikutukset harjoittelutarpeeseen ja koulujen toiminnan laajuuteen arvioidaan. Yliopistot ja harjoittelukoulut varautuvat toiminnan volyymin muutoksiin. Harjoittelukoulut kehittävät monipuolista ohjattua harjoittelua yhteistyössä harjoittelukoulujen sijaintikuntien koulutoimen ja muiden alan toimijoiden kanssa.

## **HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN**

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina, henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys ovat hyvällä tasolla. Yliopistot tehostavat johtamista ja hallintoa. Yliopistot tukevat henkilöstön urakehitystä ja opiskelijoiden hyvinvointia ja opiskelukyvyn kehittämistä. Tavoitteena on pysyväisluontoisten tehtävien hoitaminen vakinaisissa palvelussuhteissa. Tutkimukseen ja ammattiin liittyviin eettisiin kysymyksiin kiinnitetään erityistä huomiota.

Yliopistot edistävät tasa-arvoisen työ- ja tiedeyhteisön kehittymistä. Yliopistojen henkilöstöpolitiikan arvioinnin ja seurannan mahdollistamiseksi tilinpäätöksiin sisällytetään henkilöstötilinpäätös tai tätä vastaavat henkisten voimavarojen hallinnan tiedot.

Kehityskeskustelut vakiinnutetaan osaksi työyhteisön toimintaa.

Henkilöstösuunnittelussa otetaan huomioon sekä kotimaisten että ulkomaisten huippututkijoiden ja tutkimusryhmien rekrytointi ja kiinnittäminen yliopistoon.

Ulkomaisten opettajien rekrytointia tehostetaan turkulaisten yliopistojen yhteistyönä.

## TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Yliopistot kehittävät toiminnallista tehokkuutta ja rakenteita vapauttaen voimavaroja yliopistojen ydintehtävien hoitamiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään painoalojen vahvistamiseen, kansainvälistymiseen, uusien kasvualojen ja huippututkimuksen kehittämiseen.

Yliopistot kehittävät toimintaansa ja rakenteitaan ottaen huomioon opetusministeriön 8.3.2006 esittämät linjaukset korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen periaatteista. Vuoteen 2011 mennessä tuottavuusohjelman tavoitteena on yliopistoissa 1000 (harjoittelukouluissa 81) henkilötyövuoden väheneminen ja lisäksi yliopistoissa vastaavan suuruinen uudelleen kohdennus. Lähtökohtana henkilöstöjärjestelyille on yliopistojen rakenteellisen kehittämisen toimenpideohjelmat, joissa esitetyt hankkeet ministeriö osin tukee hankerahoituksella. Pääosa järjestelyistä tapahtuu yliopiston omin voimavaroin.

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoitus pohjaa hankkimalla suoran budjettirahoituksen lisäksi täydentävää rahoitusta. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita. Yliopistojen kustannuslaskentaa kehitetään siten, että se mahdollistaa kokonaiskustannusmallin toteuttamisen.

Yliopistoon perustetaan voimavarojen uudelleen kohdentamisen tehostamiseksi ns. virkapankki. Yliopiston hallintoprosesseja ja yksikkörakennetta kevennetään. Yliopisto hyödyntää tuottavuuden parantamisessa korkeakoulujen alueellisen yhteistyön syventämistä ja omaehtoista toiminnan rakenteiden kehittämistä.

Yliopiston varsinaista budjettirahoitusta täydentävän rahoituksen osuus on vähintään 34 prosenttia yliopiston kokonaisrahoituksesta.

Yliopiston liiketaloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2007 on 17 500 000 € ja kannattavuustavoite 350 000 € (2 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 16 500 000 €. Lahjoitusten arvioitu määrä on 500 000 € ja sponsoritulojen 20 000 €.

Harjoittelukoulujen nettoutettavia tuloja arvioidaan vuonna 2007 kertyvän 1 100 000 €, josta 1 090 000 € liiketaloudellisesta toiminnasta ja 10 000 € yhteisrahoitteisesta toiminnasta.

Yliopisto varautuu rakenteellisen kehittämisen toimenpiteissään valtioneuvoston 24.3.2006 tekemän kehyspäättökseen mukaiseen määrärahakehitykseen uudistaen rakenteitaan siten, että se samalla toteuttaa tuottavuusohjelman tavoitteita.

## MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

### Alakohtaiset tavoitealueet

	Tohtorit	Ylemmät kk-tutk.	Joista aineenop.
Humanistinen koulutus	15	300	100
Kasvatustieteellinen koulutus	9	230	45
Yhteiskuntatieteellinen koulutus	13	145	5
Psykologian koulutus	3	25	3
Terveystieteiden koulutus	4	40	15
Oikeustieteellinen koulutus	6	125	0
Luonnontieteellinen koulutus	51	275	55
Teknillistieteellinen koulutus	5	35	0
Lääketieteellinen koulutus	42	120	0
Hammaslääketieteellinen koulutus	6	9	0
<b>Yhteensä</b>	<b>154</b>	<b>1 304</b>	<b>223</b>

### Yliopistokohtaiset tavoitealueet

Alemmat korkeakoulututkinnot	800
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, lähtevät	540
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, saapuvat	540
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	300
Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijat	160
Avoimessa yliopistossa opiskelevat	2 050
Avoimen yliopisto-opetuksen väylä	110
Harjoittelukoulujen ohjatun opetusharjoittelun määrä	7 200

## VOIMAVARAT VUONNA 2007

### Toimintamenot

Tulossopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2007 yliopiston toimintamomentille (momentti 29.50.21) esitetään:

	Vuosi 2005	Vuosi 2006	Vuosi 2007
Perusrahoitus	98 162 000 €	100 636 000 €	<b>81 511 000 €</b>
Hankerahoitus	9 011 000 €	8 291 000 €	<b>7 780 000 €</b>
Tuloksellisuusraha	1 565 000 €	1 899 000 €	<b>26 683 000 €</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>108 738 000 €</b>	<b>110 826 000 €</b>	<b>115 974 000 €</b>
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	13 352 000 €	14 882 000 €	<b>0 €</b>
Lisätalousarviot	1 439 000 €	1 023 000 €	<b>0 €</b>

### Perusrahoitus

Yliopisto voi käyttää toimintamenoistaan enintään 25 000 € täydennyskoulutuksen hintojen alentamiseen.

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 611 000 € 16.12.2004 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin, 387 000 € VEL-eläkemaksun hoitokuluosuus ja 1 382 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta. Perusrahoitukseen sisältyy 4 878 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin.

Turun yliopistolle osoitetun biotekniikan erityisrahoituksen perustaso säilytetään vuoden 2006 tasolla (2,8 miljoonaa euroa). Perusrahoitus osoitetaan ensisijaisesti BioCity Turun toiminnan tukemiseen.

Opetusministeriö varautuu vuosina 2007 - 2009 hankerahoituksella biokeskusten ja molekyyli- ja lääketieteen tutkimuskeskuksen yhteisten tutkimus- ja infrastruktuurihankkeiden tukemiseen sekä muuhun biokeskusten välisen toiminnan rakenteelliseen kehittämiseen. Hankerahalla edistetään biokeskusten järjestäytymistä kansalliseksi keskuksiksi ja mahdollistetaan resurssien, infrastruktuurien ja osaamisen hyödyntäminen ja kansainvälisesti merkittävän tutkimuskokonaisuuden muodostuminen. Hankkeista päätetään molekyyli- ja lääketieteen, -genetiikan ja -epidemiologian tutkimuskeskuksen perustamis- ja rahoitussuunnitelmien valmistuttua.

## Hankerahoitus

Alueellinen ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus 50 000 €

- 50 000 € Sosiaalialan huippuasiantuntijoiden jatkokoulutusohjelma (TOPSOS)

Biotekniikka 1 100 000 €

- 100 000 € Bioinformatiikan maisteriohjelma yhteistyössä TaY:n kanssa
- 200 000 € Kansallinen Mikrosirukeskus (2007-2009)
- 800 000 € Turun tautimallinnuskeskus (Turku Center for Disease Models) (250 000€ 2008, 120 000€ 2009)

Harjoittelukoulut (mom. 29.50.24) 300 000 €

- 300 000 € Turun normaalikoulun varustaminen (painottaen työturvallisuutta edistäviä hankintoja)

Kansainvälistyminen 330 000 €

- 200 000 € Centre for East Asian Studies (ml. MASA) (2007-2009)
- 50 000 € Itämeren alueen yhteistyön kehittäminen (2007-2009)
- 80 000 € Turkulaisen yliopistokoulutuksen globaali markkinointi (2007-2009)

Kansallinen terveysprojekti 2 962 000 €

- 600 000 € Hammaslääkäreiden peruskoulutus/Kliinisen harjoittelun hajauttaminen (2007-2009)
- 187 000 € Logopedian koulutus (verkostomuotoisen puheterapeuttikoulutuksen toteuttaminen Turun yliopistossa) (262 000€ 2008, 337 000€ 2009)
- 660 000 € Lääkärikoulutuksen alueellinen hajauttaminen (sis. Vakka-Suomi) (60 000€ 2008-2009)
- 1 515 000 € Sairaanhoidtajien muuntokoulutus lääkäreiksi (2007-2008, 778 000€ 2009)

Laadunvarmistus 290 000 €

- 50 000 € Aikaisemmin hankitun osaamisen tunnistaminen ja tunnustaminen opiskelijaksi hakeutuvilla ja asiantuntijoilla (2007-2009)
- 90 000 € Kansainvälisen opetussuunnitelmatyön laadunvarmistuksen kehittämishanke Suomen ja Venäjän välillä (2007-2009)
- 150 000 € Laadunvarmistusjärjestelmän sekä opintojen ja opiskelijavalinnan kehittäminen

Liiketoimintaosaaminen ja yrittäjäyys 50 000 €

- 50 000 € Englanninkielisen teknologiayrittäjäyysopetuksen tuottaminen turkulaisille yliopistoille (2007-2008)

Opettajienkoulutus 388 000 €

- 78 000 € Aikuis- ja ammatilliseen koulutukseen suuntautuvat opettajan pedagogiset opinnot (2007-2009)
- 160 000 € Liikunnan ja terveystiedon koulutus- ja tutkimushanke (2007-2009)
- 150 000 € Matematiikan ja eksaktien luonnontieteiden aineenopettajakoulutus (2007-2009)

Opiskeluprosessien kehittäminen 300 000 €

- 60 000 € Joustavien opintojen järjestelmä Satakunnassa (2007-2009)
- 120 000 € Opintourat, joustavat opintopolut ja kansainvälistyminen - uuteen tutkintojärjestelmään siirtymisen seurantahanke (2007-2009)
- 120 000 € Pullonkaulojen avaaminen - Opiskeluprosessien sekä opinto- ja opiskelijatietojärjestelmien kehittäminen (2007-2009)

Rakenteellinen kehittäminen 2 000 000 €

- 340 000 € Henkilöstön virkarakenteen kehittäminen (2007-2009)
- 1 500 000 € Huippututkimuksen tutkimusympäristöjen kehittäminen (1 000 000€ 2008)
- 100 000 € Korkeakoulujen elinikäisen oppimisen rakenneuudistus Varsinais-Suomessa (2007-2009)
- 60 000 € Turkulaisten yliopistojen yhteistyön kehittäminen (2007-2008)

Tietoyhteiskunta 310 000 €

- 50 000 € Biotieteiden kansallinen virtuaaliverkosto (2007-2009)

- 100 000 € Lääketieteen verkko-opetus (Telesphoros) (50 000€ 2008-2009)
- 60 000 € Taiteiden tutkimuksen valtakunnallinen virtuaaliopetus (2007-2008)
- 100 000 € Virtuaaliset Aasia-opinnot kansainvälisenä projektina (2007-2009)

## HARJOITTELUKOULUT

Tulossopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2007 harjoittelukoulun toimintamomentille (momentti 29.50.24) esitetään:

	Vuosi 2005	Vuosi 2006	Vuosi 2007
Perusrahoitus	9 654 000 €	9 767 000 €	<b>9 832 000 €</b>
Hankerahoitus	14 000 €	14 000 €	<b>300 000 €</b>
Tuloksellisuusraha	0 €	0 €	<b>0 €</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>9 668 000 €</b>	<b>9 781 000 €</b>	<b>10 132 000 €</b>
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	68 000 €	95 000 €	<b>0 €</b>
Lisätalousarviot	136 000 €	3 000 €	<b>0 €</b>

### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 63 000 € 16.12.2004 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin ja 36 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta.

## TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Rakenteellisen kehittämisen ja tuottavuushankkeiden toimenpiteitä, voimavarojen uudelleen kohdentamista ja henkilöstövaikutuksia seurataan vuosittaisen tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille talousarvioasetuksen edellyttämän tilinpäätöskannanoton.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydettyt tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.

## Allekirjoittajat

---

Sakari Karjalainen  
Ylijohtaja

---

Keijo Virtanen  
Rehtori

---

Markku Mattila  
Johtaja

---

Kari Hyppönen  
Hallintojohtaja

### **Liitteet:**

Liite1. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen rahoitus