

**OPETUSMINISTERIÖN JA OULUN YLIOPISTON VÄLINEN TULOSSOPIMUS KAUELLE  
2007-2009 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2007**

**TOIMINNALLISET TAVOITTEET**

**VAIKUTTAVUUS JA LAADUNHALLINTA**

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaavat yliopistolaki, valtioneuvoston hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma sekä valtioneuvoston periaatepäätös julkisen tutkimusjärjestelmän kehittämisestä.

Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea laatu, jota tuetaan vahvistavalla kansainvälisellä yhteistyöllä ja laatujärjestelmien kehittämisellä. Yliopistot vahvistavat toiminnallaan yhteiskunnan kestävää taloudellista ja kulttuurista kehitystä, hyvinvointia sekä kansainvälistä kilpailukykyä.

Yliopistot uudistavat toimintojaan ja rakenteitaan tavoitteiden saavuttamiseksi ja tuottavuuden lisäämiseksi.

Oulun yliopisto edistää sivistystä ja aineellista hyvinvointia erityisesti Pohjois-Suomessa. Yliopiston painoaloja ovat biotekniikka, informaatiotekniikka sekä pohjoisuus ja ympäristöala. Yliopisto suuntautuu erityisesti pohjoiseen globaalimuutostutkimukseen ja Euroopan tutkimusalueen pohjoisen osaamisyhteisön kehittämiseen tukien EU:n pohjoisen ulottuvuuden toimintaohjelmaa.

Rakenteellista kehittämistä jatketaan yliopiston kehittämis- ja sopeuttamisohjelman sekä strategiatyön pohjalta osana tuottavuusohjelman toteuttamista. Yliopisto kehittää rakenteitaan ja yhteistyötään Oulun seudun ammattikorkeakoulun sekä Pohjois-Suomen korkeakoulujen kanssa tavoitteena synergian saavuttaminen, päällekkäisten toimintojen vähentäminen ja vaikuttavuuden vahvistaminen.

Yliopisto toteuttaa kaikki toiminnot kattavan laadunhallintajärjestelmän.

**Tutkimus, tutkijankoulutus ja taiteellinen toiminta**

Yliopistojen tieteellisessä tutkimuksessa ja taiteellisessa toiminnassa korostetaan laatua, kansainvälistymistä ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on parantaa tutkimuksen johtamista ja organisoitua sekä lisätä yliopistojen kansainvälistä tutkimusrahoitusta ja osallistumista kansainvälisiin tutkimushankkeisiin.

Tieteellisten ja taiteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite on tohtorintutkinto. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä.

Tutkijakoulutuksen laatua, kansainvälistymistä, opiskelijavalintaa ja ohjausjärjestelyjä tehostetaan. Yliopistot vahvistavat tutkijanuran edellytyksiä ja tohtoreiden työelämävalmiuksia. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2009 tutkijakoulujen opiskelijoista 15 % on ulkomaalaisia.

Yliopiston painopistealojen tutkijankoulutusta tehostetaan ja väitöskirjatyön ohjaukseen kiinnitetään erityistä huomiota.

## **Peruskoulutus**

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot huolehtivat tutkinnonuudistuksen laadukkaasta toteuttamisesta. Opiskelija- ja työelämäpalautejärjestelmiä kehitetään. Tutkinnonuudistuksen toteutus arvioidaan valtakunnallisesti vuonna 2009.

Yliopistot kehittävät opiskelijavalintoja siten, että tulossopimuskauden loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna tai edellisellä syksynä toisen asteen koulutuksen päättäneitä. Valintayksikköjen määrää vähennetään ja valinnoissa hyödynnetään entistä laajemmin lukion päättötodistusta ja ylioppilastutkintoa. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen yhteishakujärjestelmän kehittämiseen ja valmistautuvat järjestelmän käyttöönottoon lukuvuoden 2008 - 2009 opiskelijavalinnoissa.

Tutkintojen suorittamista, keskeneräisten maisteriopintojen loppuunsaattamista ja opiskelijavalintoja kehitetään erityisesti tekniikassa, luonnontieteissä ja hammaslääketieteen alalla.

Yliopiston kauppatieteellisen alan ylempien korkeakoulututkintojen tavoite sisältää 25 Lapin yliopiston yhteistyötutkintoa.

## **Kansainvälistyminen**

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä, liikkuvuutta ja verkostoitumista. Tavoitteena on, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta. Yliopistot osallistuvat valtakunnallisen Aasia-ohjelman toteuttamiseen. Yliopistot osallistuvat Suomen kehityspoliittisten tavoitteiden toteuttamiseen.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä koulutustarjontaa erityisesti vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetukseen ja opetusmenetelmien laatuun. Ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita rekrytoidaan pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjausta kehitetään ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon ottaen. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurin opetusta ulkomaisille tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Yliopistot lisäävät kansainvälistä koulutustarjontaan ottaen huomioon Unescon ja OECD:n hyväksymät suuntaviivat. Yliopistot kehittävät maisteri- ja tohtoritasolle yhteistutkinto-ohjelmia korkealaatuisten ulkomaisten yliopistojen kanssa.

Yliopistot kehittävät ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointipolitiikkaa ja yhdenmukaistavat valintakäytäntöjä. Opetusministeriö selvittää yhdessä yliopistojen kanssa mahdollisuudet yliopistojen väliseen yhteistyöhön ulkomaisten opiskelijoiden valintakäytäntöjen keventämiseksi.

Yliopisto kansainvälistää tohtoriohjelmia ja perustaa yhteistutkintoon johtavia tohtoriohjelmia.

## **Yhteiskunnallinen vuorovaikutus**

Yliopistot vahvistavat yhteyksiään elinkeino- ja työelämään. Yliopistot tehostavat tutkimustulosten ja osaamisen liiketoiminnallista ja yhteiskunnallista hyödyntämistä sekä innovaatiopalveluja. Yliopistot vahvistavat yrittäjyyden ja liiketoimintaosaamisen edellytyksiä.

Yliopistot verkostoituvat alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi siten, että ne saavuttavat toiminnassaan korkean laadun ja vaikuttavuuden. Alueellisessa toiminnassa toteutetaan yhteisrahoitteista toimintamallia. Yliopistot selkeyttävät yhteistyötään ja työnjakoaan ammattikorkeakoulujen kanssa alueen tarpeet huomioon ottaen.

Yliopistot laativat elinikäisen oppimisen strategian ottaen huomioon tutkintokoulutuksen, avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen tarjoamat mahdollisuudet. Avoimen yliopisto-opetuksen ja täydennyskoulutuksen laatua ja vaikuttavuutta parannetaan toimintamallia uudistamalla, laatuja järjestelmää kehittämällä ja kokoamalla yhteen alueellista tarjontaa. Yliopistot lisäävät työelämässä olevien mahdollisuuksia suorittaa alempaan korkeakoulututkintoon kuuluvia opintoja.

Yliopisto on keskeinen alueellinen toimija Pohjois-Suomessa. Yliopistolla on Kajaanin yliopistokeskuksen koordinaatiovastuu. Toimintaa yliopistokeskuksissa ja etäpisteissä tehostetaan keskittämällä voimavaroja pääosin projektiluontoiseen elinikäiseen koulutukseen ja paikallista yrittäjyyttä tukevaan tutkimus- ja kehitystoimintaan. Yliopisto arvioi, profiloi ja kokoaa aluetoimintojaan.

## **Harjoittelukoulut**

Harjoittelukoulut huolehtivat opetuksensa ja ohjatun harjoittelun korkeasta tasosta läheisessä vuorovaikutuksessa yliopiston kanssa. Opettajankoulutuksen määrällisten muutosten vaikutukset harjoittelutarpeeseen ja koulujen toiminnan laajuuteen arvioidaan. Yliopistot ja harjoittelukoulut varautuvat toiminnan volyymin muutoksiin. Harjoittelukoulut kehittävät monipuolista ohjattua harjoittelua yhteistyössä harjoittelukoulujen sijaintikuntien koulutoimen ja muiden alan toimijoiden kanssa.

## **HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN**

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina, henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys ovat hyvällä tasolla. Yliopistot tehostavat johtamista ja hallintoa. Yliopistot tukevat henkilöstön urakehitystä ja opiskelijoiden hyvinvointia ja opiskelukyvyyn kehittämistä. Tavoitteena on pysyväisluontoisten tehtävien hoitaminen vakinaisissa palvelussuhteissa. Tutkimukseen ja ammattiin liittyviin eettisiin kysymyksiin kiinnitetään erityistä huomiota.

Yliopistot edistävät tasa-arvoisen työ- ja tiedeyhteisön kehittymistä. Yliopistojen henkilöstöpolitiikan arvioinnin ja seurannan mahdollistamiseksi tilinpäätöksiin sisällytetään henkilöstötilinpäätös tai tätä vastaavat henkisten voimavarojen hallinnan tiedot.

Tuottavuusohjelman kehittämishankkeet toteutetaan käyttäen hyväksi yliopiston ns. virkapankkia ja henkilökiertoa.

## **TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS**

Yliopistot kehittävät toiminnallista tehokkuutta ja rakenteita vapauttaen voimavaroja yliopistojen ydintehtävien hoitamiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään painoalojen vahvistamiseen, kansainvälistymiseen, uusien kasvualojen ja huippututkimuksen kehittämiseen.

Yliopistot kehittävät toimintaansa ja rakenteitaan ottaen huomioon opetusministeriön 8.3.2006 esittämät linjaukset korkeakoulujen rakenteellisen kehittämisen periaatteista. Vuoteen 2011 mennessä tuottavuusohjelman tavoitteena on yliopistoissa 1000 (harjoittelukouluissa 81) henkilötyövuoden väheneminen ja lisäksi yliopistoissa vastaavan suuruinen uudelleen kohdennus. Lähtökohtana henkilöstöjärjestelyille on yliopistojen rakenteellisen kehittämisen toimenpideohjelmat, joissa esitettyjä hankkeita ministeriö osin tukee hankerahoituksella. Pääosa järjestelyistä tapahtuu yliopiston omin voimavaroin.

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoitus pohjaa hankkimalla suoran budjettirahoituksen lisäksi täydentävää rahoitusta. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita. Yliopistojen kustannuslaskentaa kehitetään siten, että se mahdollistaa kokonaiskustannusmallin toteuttamisen.

Yliopiston tilakustannusten nousua hallitaan toimitilastrategian mukaisia toimenpiteitä toteuttamalla.

Yliopiston varsinaista budjettirahoitusta täydentävän rahoituksen osuus on vähintään 32 prosenttia yliopiston kokonaisrahoituksesta.

Yliopiston liiketaloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2007 on 10 800 000 € ja kannattavuustavoite 324 000 € (3 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 34 300 000 €. Lahjoitusten arvioitu määrä on 1 200 000 € ja sponsoritulojen 30 000 €.

Harjoittelukoulujen nettoutettavia tuloja arvioidaan vuonna 2007 kertyvän 110 000 €, josta 1 000 € liiketaloudellisesta toiminnasta ja 104 000 € yhteisrahoitteisesta toiminnasta.

Yliopisto varautuu rakenteellisen kehittämisen toimenpiteissään valtioneuvoston 24.3.2006 tekemän kehyspääatöksen mukaiseen määrärahakehitykseen uudistaen rakenteitaan siten, että se samalla toteuttaa tuottavuusohjelman tavoitteita.

## MÄÄRÄLLISET TAVOITTEET

Alakohtaiset tavoitealueet

	Tohtorit	Ylemmät kk-tutk.	Joista aineenop.
Humanistinen koulutus	11	195	100
Kasvatustieteellinen koulutus	9	250	12
Terveystieteiden koulutus	5	50	0
Kauppateieteellinen koulutus	6	155	0
Luonnontieteellinen koulutus	44	325	80
Teknillistieteellinen koulutus	33	410	0
Lääketieteellinen koulutus	44	120	0
Hammaslääketieteellinen koulutus	5	40	0
<b>Yhteensä</b>	<b>157</b>	<b>1 545</b>	<b>192</b>

Yliopistokohtaiset tavoitealueet

Alemmat korkeakoulututkinnot	850
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, lähtevät	460
Perustutkinto-opiskelijoiden kansainvälinen opiskelijavaihto, saapuvat	460
Ulkomaalaiset perustutkinto-opiskelijat	300
Ulkomaalaiset jatkotutkinto-opiskelijat	185
Avoimessa yliopistossa opiskelevat	1 300
Avoimen yliopisto-opetuksen väylä	100
Harjoittelukoulujen ohjatun opetusharjoittelun määrä	6 350

## VOIMAVARAT VUONNA 2007

### Toimintamenot

Tulossopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2007 yliopiston toimintamenomomentille (momentti 29.50.21) esitetään:

	Vuosi 2005	Vuosi 2006	Vuosi 2007
Perusrahoitus	112 466 000 €	115 416 000 €	<b>91 599 000 €</b>
Hankerahoitus	9 624 000 €	6 829 000 €	<b>5 740 000 €</b>
Tuloksellisuusraha	2 661 000 €	2 675 000 €	<b>26 873 000 €</b>
<b>Yhteensä</b>	124 751 000 €	124 920 000 €	<b>124 212 000 €</b>
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	24 229 000 €	29 474 000 €	<b>0 €</b>
Lisätalousarviot	1 784 000 €	915 000 €	<b>0 €</b>

### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 702 000 € 16.12.2004 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin, 445 000 € VEL-eläkemaksun hoitokuluosuus ja 1 183 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta. Perusrahoitukseen sisältyy 2 209 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin.

Oulun yliopistolle osoitetun biotekniikan erityisrahoituksen perustaso säilytetään vuoden 2006 tasolla. Perusrahoitus osoitetaan ensisijaisesti Biocenter Oulun toiminnan tukemiseen.

Opetusministeriö varautuu vuosina 2007 - 2009 hankerahoituksella biokeskusten ja molekyyli- ja lääketieteen tutkimuskeskuksen yhteisten tutkimus- ja infrastruktuurihankkeiden tukemiseen sekä muuhun biokeskusten välisen toiminnan rakenteelliseen kehittämiseen. Hankerahalla edistetään biokeskusten järjestäytymistä kansalliseksi keskuksiksi ja mahdollistetaan resurssien, infrastruktuurien ja osaamisen hyödyntäminen ja kansainvälisesti merkittävän tutkimuskokonaisuuden muodostuminen. Hankkeista päätetään molekyyli- ja lääketieteen, -genetiikan ja -epidemiologian tutkimuskeskuksen perustamis- ja rahoitussuunnitelmien valmistuttua.

## Hankerahoitus

Alueellinen ja yhteiskunnallinen vaikuttavuus 250 000 €

- 150 000 € Alueellisen yhteistyön kehittäminen (sis. LY-yliopistoyhteistyön ja Kokkolan kemian) (2007-2009)
- 100 000 € Oulun yliopisto Oulun läänin maakuntakorkeakouluissa (2007-2009)

Biotekniikka 300 000 €

- 300 000 € Biokeskus Suomi -verkosto (2007-2009)

Kansainvälistyminen 310 000 €

- 80 000 € Double Degree in Marketing, Speciality in International Business (2007-2009)
- 75 000 € Education and Globalisation- englanninkielinen maisteriohjelma
- 75 000 € FMA; International Master's Programme in Financial and Management Accounting
- 80 000 € Finnish-Russian Barents Cross Border University (FRB-CBU) (2007-2009)

Kansallinen terveysprojekti 90 000 €

- 90 000 € Erikoispuheterapeuttien koulutus

Nano-ohjelma 200 000 €

- 200 000 € Optoelektroniikan yhteistyöverkosto (TTY, OY, JoY) (2007-2009)

Opettajienkoulutus 280 000 €

- 160 000 € Perusopetuksessa opettavien aineiden ja aihekokonaisuuksien monialaiset opinnot (60 opintopist.) (350 000€ 2008, 300 000€ 2009)
- 120 000 € Ruotsin kielen kielikylpyopettajien koulutus 2006-2010 (2007-2009)

Opiskeluprosessien kehittäminen 380 000 €

- 100 000 € Opettajankoulutuksen kehittäminen (2007-2009)
- 280 000 € Walmiiksi Wiidessä Wuodessa - matkalla akateemiseksi osaajaksi (W5W-2) (2007-2009)

Rakenteellinen kehittäminen 3 780 000 €

- 150 000 € Oulun yliopiston ja Lapin yliopiston yhteistyö, sis. Saame (2007-2009)
- 130 000 € Oulun yliopiston ja Oulun seudun ammattikorkeakoulun yhteistyön ja työnjaon kehittäminen (80 000€ 2008)
- 1 500 000 € Tutkimustoiminnan sisäisten huippuyksiköiden ja tutkimustoiminnan kehittäminen (2007-2009)
- 2 000 000 € Tutkimusympäristöjen kehittäminen (sis. mikroteknologia ja WellTech)

Tietoyhteiskunta 100 000 €

- 100 000 € Oulun yliopiston tieto- ja viestintäteknikan opetuskäyttö (2007-2009)

Yliopistojen yhteishankkeet (ml. verkostot) 50 000 €

- 50 000 € Tiedeviestinnän maisteriohjelma (2007-2009)

## HARJOITTELUKOULUT

Tulosopimuksen 2007 - 2009 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2007 harjoittelukoulun toimintamomentille (momentti 29.50.24) esitetään:

	Vuosi 2005	Vuosi 2006	Vuosi 2007
Perusrahoitus	9 862 000 €	9 977 000 €	<b>10 040 000 €</b>
Hankerahoitus	17 000 €	14 000 €	<b>0 €</b>
Tuloksellisuusraha	0 €	0 €	<b>13 000 €</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>9 879 000 €</b>	<b>9 991 000 €</b>	<b>10 053 000 €</b>
Edelliseltä vuodelta siirtyneet	215 000 €	235 000 €	<b>0 €</b>
Lisätalousarviot	138 000 €	3 000 €	<b>0 €</b>

### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 65 000 € 16.12.2004 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin ja 33 000 € uuteen palkkausjärjestelmään siirtymisen johdosta.

## TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Rakenteellisen kehittämisen ja tuottavuushankkeiden toimenpiteitä, voimavarojen uudelleen kohdentamista ja henkilöstövaikutuksia seurataan vuosittaisen tilinpäätösraportoinnin yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille talousarvioasetuksen edellyttämän tilinpäätöskannanoton.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydetty tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.

### Allekirjoittajat

---

Sakari Karjalainen  
Ylijohtaja

---

Lauri Lajunen  
Rehtori

---

Markku Mattila  
Johtaja

---

Hannu Pietilä  
Hallintojohtaja

### Liitteet:

Liite1. Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen rahoitus

