

**RESULTATAVTAL MELLAN UNDERVISNINGSMINISTERIET OCH SVENSKA
HANDELSHÖGSKOLAN FÖR PERIODEN 2004 - 2006 OCH HÖGSKOLANS RESURSER
FÖR 2006**

MÅLSÄTTNINGAR

VERKNINGSFULLHET OCH KVALITETSHANTERING

Målsättningarna för universitetens verksamhet styrs av universitetslagen och den av statsrådet den 4.12.2003 godkända utvecklingsplanen för utbildning och forskning.

Högskolan är en ledande utbildnings- och forskningsenhet på det ekonomisk-merkantila utbildnings- och vetenskapsområdet med ett riksomfattande ansvar för den svenskspråkiga ekonomisk-merkantila universitetsutbildningen. Internationellt är Hanken ett certifierat kvalitetsuniversitet i ledande ställning inom sina styrkeområden och med en nordisk förankring.

Högskolan förstärker sin strategiarbete som stöd för sin egen profilering.

Universiteten har som mål att med sin verksamhet medverka till att den kulturella, sociala och ekonomiska välfärden i det finländska samhället ökar. Universiteten beaktar principen om en hållbar utveckling i all sin verksamhet. Universitetens mål är hög internationell nivå och kvalitet inom forskning, forskarutbildning, undervisning och konstnärlig verksamhet. Universiteten fortsätter sitt övergripande kvalitetsarbete och arbetet med att utveckla metoderna för detta. Resultaten av utvärderingar utnyttjas som en del av utvecklandet av verksamhetskvaliteten.

Universiteten stärker de grundläggande förutsättningarna för forskning och undervisning genom att utveckla sina biblioteks- och informationstjänster till stöd för dem samt sina informations- och kommunikationstekniska infrastrukturer. Universiteten utvecklar utbudet av virtuell undervisning som en del av utvecklingen av den övriga undervisningen.

Forskning och forskarutbildning

Inom den vetenskapliga forskningen vid universiteten betonas vikten av en högtstående, internationellt konkurrenskraftig samt etiskt hållbar forskning.

Universiteten stärker förutsättningarna för en yrkesmässig forskarkarriär. Forskarskolorna utvecklas som den viktigaste vägen till en doktorsexamen, det främsta målet för vetenskapliga påbyggnadsstudier. Till forskarskolorna rekryteras aktivt utländska studerande och forskare. Målet är att 10 procent av forskarskolornas studerande år 2006 är utlänningar.

Högskolans mål är i genomsnitt 12 doktorsexamina per år under perioden 2004 - 2006.

Grundutbildning

I syfte att utveckla antagningen av studerande utvecklas i samråd med universiteten ett åtgärdsprogram utifrån strategierna för antagningsutvecklingen, utredningarna om antagningssamarbete och utvärderingarna av antagningsproceduren. Med hjälp av åtgärdsprogrammet och utvecklingsåtgärderna påskyndar man placeringen i studier, minskar antalet antagningsenheter samt allmänt förenklar antagningsprocesserna både på riksnivå och vid de enskilda universiteten. Målsättningen är att minst 50 procent av alla nya studerande senast i slutet av avtalsperioden 2004 - 2006 är studerande som avslutat sin utbildning på andra stadiet samma år.

Universiteten inför på alla områden fram till 2006 individuella studieplaner, som utformas tillsammans med de studerande. Universiteten planerar för och genomför tvåstegsmodellen i examensstrukturen samt reformen av studiedimensioneringen enligt de riktlinjer som lagts fram av en arbetsgrupp vid ministeriet (UVM:s arbetsgruppspromemorior 39:2002).

Universiteten tar vid inriktningen av utbildningsutbudet hänsyn särskilt till de förändrade behoven i det nationella hälsoprojektet, i lärarutbildningen och inom informationsindustribranscherna. Inriktningen av utbildningsutbudet skall utnyttja den strukturella utvecklingens möjligheter.

Högskolans mål i fråga om nya studerande under perioden 2004 - 2006 är 345 nybörjare per år.

Målet i fråga om högre högskoleexamina under perioden 2004 - 2006 är 250 examina i genomsnitt per år.

Internationalisering

Universiteten intensifierar och ökar det internationella samarbetet och nätverksbygget så att de finländska universiteten är konkurrenskraftiga och initiativrika aktörer och uppskattade samarbetsparter, i synnerhet inom det europeiska högskole- och forskningsområdet. Universiteten ökar samarbetet med Ryssland och stärker den finländska sakkunskapen i Rysslandfrågor.

Universiteten ökar undervisningsutbudet på engelska inom sina styrkeområden och lägger särskild vikt vid undervisningens och undervisningsmetodernas kvalitet. Universiteten rekryterar utländska examensstuderande främst till studier på magisternivå och till den postgraduala utbildningen. I studiehandledningen beaktas särbehov hos utländska studerande. Undervisningen i finska/svenska och finländsk kultur för dessa examensstuderande ökas.

Av de studerande vid högskolan som avlägger högre högskoleexamen studerar 100 årligen utomlands under en period på över 3 månader.

Högskolan utökar antalet utländska examensstuderande så att den år 2006 har 140 utlänningar som studerar för att avlägga examen.

Samhälleliga uppgifter

Universiteten stärker regionernas livskraft genom att bilda nätverk med de centrala aktörerna i regionerna. Nya universitetsenheter grundas inte längre, utan de regionala universitetscentrumen och universitetens övriga regionala funktioner samlas i tillräckligt omfattande helheter så att de i sin verksamhet har förutsättningar att nå hög kvalitet och effekt. Med yrkeshögskolorna bedrivs samarbete enligt färdigställda gemensamma strategier och riktlinjer.

Universiteten utvecklar sina kontakter till näringslivet genom att effektivisera sin affärskompetens, sina innovationstjänster samt den kommersiella användningen av forskningsrön. Universitetens möjligheter att stöda entreprenörskap stärks. I den regionala verksamheten gynnas samfinansierade verksamhetsmodeller.

Med sin vuxenutbildning stöder universiteten sysselsättningen och den utbildningsmässiga jämställdheten. Möjligheterna för vuxna att avlägga en universitetsexamen främjas med hjälp av magisterprogram och den öppna universitetsundervisningen utbud (lägre högskoleexamen).

Högskolans mål i fråga om studerande som antas till examensstudier utifrån studier inom den öppna universitetsundervisningen är 25 per år.

Inom den öppna universitetsundervisningen är målet att det kalkylerade antalet heltidsstudieplatser uppgår till 150 per år.

HANTERING OCH UTVECKLING AV INTELLEKTUELLA RESURSER

Universiteten utvecklar arbetsgemenskapen så att deras konkurrenskraft som arbetsgivare stärks och de anställdas arbetsförmåga och trivsel ökar. Universiteten främjar utvecklingen av en arbetsgemenskap och ett vetenskapssamfund som präglas av jämlikhet.

Högskolan utvecklar strukturen och innehållet i sitt personalboksut för att kunna utvärdera sin personalpolitik. Högskolan strävar till att minska antalet tidsbudna tjänsteförhållanden.

Parterna förbinder sig att ta i bruk statens nya lönesystem enligt särskilt avtal om detta.

VERKSAMHETSEFFEKTIVITET

Universiteten utvecklar sin verksamhetseffektivitet och sina strukturer så att basresurserna kan nyinriktas för att förbättra förutsättningarna för undervisningen och forskningen och för att stärka fokuseringar. I den strukturella utvecklingen beaktas resultaten av den utredning och de utvärderingar som gjorts gällande utvecklingen av högskolornas strukturer.

Universiteten breddar finansieringsunderlaget för sin verksamhet genom att utöver den direkta budgetfinansieringen skaffa kompletterande finansiering. Den kompletterande finansieringen skall stöda universitetens primära uppgifter och de mål som hänför sig till dem. Målet är även att de förfaringssätt, den administrering och kontroll som ansluter sig till den kompletterande finansieringen håller en hög nivå som en del av universitetets kvalitetssystem.

Den del av finansieringen som kompletterar högskolans egentliga budgetfinansiering utgör minst 26 procent av högskolans totala finansiering.

Intäktsmålet för högskolans företagsekonomiska verksamhet år 2006 är 800 000 € och lönsamhetsmålet 40 000 € (5 % av intäkterna). Intäktsmålet för den samarbetsbaserade forskningen är 1500 000 € Donationerna uppskattas uppgå till 400 000 €

Universiteten effektiviserar forskarutbildningen så att doktorandernas medelålder (median) sjunker till 32 år före utgången av avtalsperioden. Kvaliteten på undervisningen och planerings-, styr- och kontrollsystemen för studierna utvecklas så att genomströmningen blir effektivare och examina avläggs på en kortare tid, i synnerhet inom det humanistiska, matematisk-naturvetenskapliga och teknisk-vetenskapliga utbildningsområdet

Den del av alla högre högskoleexamina som avlagts inom målsatt tid ökar.

De heltidsstuderandes andel av alla som studerar för att avlägga en lägre eller högre högskoleexamen ökar.

RESURSER FÖR 2006

Omkostnader

För att målen i resultatavtalet för perioden 2004 - 2006 skall uppnås för år 2006 under universitetens omkostnadsmoment (moment 29.10.21) för högskolans del:

	år 2004	år 2005	år 2006
Basfinansiering	11 355 000 €	11 743 000 €	12 004 000 €
Finansiering av riksomfattande uppgifter			
Finansiering av riksomfattande program	397 000 €	289 000 €	201 000 €
Projektfinansiering	130 000 €	100 000 €	460 000 €
Resultatfinansiering	286 000 €	405 000 €	235 000 €
Sammanlagt	12 168 000 €	12 537 000 €	12 900 000 €
Överfört från årets innan	1 541 000 €	2 435 000 €	
Tilläggsbudget			

Högskolan får använda högst 65 000 € av momentet för en sänkning av priserna inom fortbildningen.

Basfinansiering

I basfinansieringen ingår

- 92 000 € för anordnande av öppen universitetsundervisning
- 217 000 € för utvecklande av tjänster i samband med nyttiggörande av forskningsrön och för stärkning av högskolans regionala effekt.

I basfinansieringen ingår ett tillägg på 174 000 € för löneförhöjningar enligt tjänste- och kollektivavtalet av den 16 december 2004.

Riksomfattande finansiering

Totalt 201 000 € för riksomfattande program enligt följande:

Informationsindustriprogrammet 69 000 € för stärkning av forsknings- och utbildningsförutsättningarna inom informationsindustribranscherna.

Det virtuella universitetet

- 82 000 € för virtuella undervisningsprojekt som prioriteras av universitetet samt för personalutbildning i anknytning till dem samt för nationell virtualuniversitetsverksamhet .

Programmet för regionalt utveckling av högskolorna 50 000 € svenskspråkigt regionalt samarbete (2005-2006)

Projekt

- 100 000 € utveckling av svenskspråkig studiemiljöer (2004-2006)
- 50 000 € samtagning med ÅA ekonomutbildning
- 240 000 € women's leadership's research and education development project (med JY och HKKK) (2006-2008)
- 70 000 € Nordic Master Program in Strategic Entrepreneurship (2006-2007)

KONTROLL OCH RAPPORTERING RÖRANDE RESULTATAVTALET

Uppfyllelsen av de mål som anges i detta avtal, liksom fullgörandet av avtalet i övrigt utvärderas årligen i samband med resultatförhandlingarna. Undervisningsministeriet ger utöver den muntliga responsen vid förhandlingarna under hösten skriftliga kommentarer till universiteten bl.a. om rapporteringens kvalitet, verksamhetens resultat och om utvecklingsbehov inom strategiska insatsområden.

Högskolan sänder inom angivna tidsfrister de uppgifter som begärts för databasen KOTA och förbereder sig på att göra de ändringar som utvecklingen av databasen förutsätter i sina egna kontroll- och rapporteringssystem.

Arvo Jäppinen
Överdirektör

Marianne Stenius
Rektor

Markku Mattila
Direktör

Mauno Lindroos
Förvaltningsdirektör

Bilaga. Finansieringen av samhällliga uppgifter som ingår i basfinansieringen 2004 - 2006

Finansiering av samhällliga uppgifter som ingår i basfinansieringen 1000 euro/år (omfattar inte öppen universitetsundervisning)

SVENSKA HANDELSHÖGSKOLAN

Samhällliga uppgifter som ingår i basfinansieringen

Utvecklande av tjänster i anslutning till nyttiggörandet av forskningsrön och stärkning av högskolans regionala effekter

217

Omfattar

- Etableringen av Vasa högskolekonsortium och stärkning av metropolområdet