

## **OPETUSMINISTERIÖ**

**9.1.2006**

### **OPETUSMINISTERIÖN JA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN VÄLINEN TULOSSOPIMUS KAUDELLE 2004 - 2006 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2006**

#### **TAVOITTEET**

##### **VAIKUTTAVUUS JA LAADUNHALLINTA**

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaa yliopistolaki ja Valtioneuvoston 4.12.2003 hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma.

Yliopisto vahvistaa strategiatyötään oman profiloitumisensa tukena.

Yliopistojen tavoitteena on toiminnallaan vaikuttaa siihen, että suomalaisen yhteiskunnan kulttuurinen, sosiaalinen ja taloudellinen hyvinvointi lisääntyy. Yliopistot ottavat kaikessa toiminnassaan huomioon kestävän kehityksen periaatteen. Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea kansainvälinen taso ja laatu. Yliopistot jatkavat kokonaisvaltaisen laatutyön ja sen menetelmien kehittämistä. Arviointien tuloksia hyödynnetään osana yliopistojen toiminnan laadun kehittämistä.

Yliopistot vahvistavat tutkimuksen ja opetuksen perusedellytyksiä kehittämällä niitä tukevia kirjasto- ja tietopalvelujaan sekä tieto- ja viestintätekniikan infrastruktuuriaan. Yliopistot kehittävät virtuaaliopetuksen tarjontaa osana muuta opetuksen kehittämistä.

##### **Tutkimus ja tutkijankoulutus**

Yliopistoissa harjoitettavassa tieteellisessä tutkimuksessa painotetaan korkealaatuista, kansainvälisesti kilpailukykyistä ja eettisesti kestävästä tutkimusta.

Yliopistot vahvistavat ammattimaisen tutkijanuran edellytyksiä. Tutkijakouluja kehitetään tärkeimpänä väylänä tohtorintutkintoon, joka on tieteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2006 tutkijakoulujen opiskelijoista 10 prosenttia on ulkomaalaisia.

Yliopiston keskimääräinen tohtorin tutkintotavoite kaudella 2004 - 2006 on 19 tutkintoa vuodessa

##### **Peruskoulutus**

Opiskelijavalintojen kehittämiseksi laaditaan yhteistyössä yliopistojen kanssa toimenpideohjelma opiskelijavalinnan kehittämisstrategioiden, opiskelijavalintojen yhteistyötä koskevan selvityksen ja opiskelijavalintojen arvioinnin pohjalta. Toimenpideohjelman ja kehittämistoimien avulla nopeutetaan opintoihin sijoittumista, vähennetään valintayksiköiden määrää sekä kevennetään yleisesti valintamenettelyjä valtakunnallisesti ja kunkin yliopiston tasolla. Tavoitteeksi asetetaan, että tulossopimuskauden 2004-2006 loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna toisen asteen koulutuksen päättäneitä.

Yliopistot ottavat käyttöön kaikilla aloilla opiskelijoiden kanssa laadittavan henkilökohtaisen opintosuunnitelman vuoteen 2006 mennessä. Yliopistot valmistelevat ja toteuttavat kaksipuolaisen tutkintorakenteen toimeenpanon ja opintojen mitoituksen uudistuksen opetusministeriön työryhmän muistiossa esitettyjen (OPM:n muistioita 39:2002) linjausten mukaisesti.

Yliopistot ottavat koulutustarjonnan suuntaamisessa huomioon erityisesti kansallisen terveysprojektin, opettajankoulutuksen ja tietoteollisuusalojen muuttuneet tarpeet. Koulutustarjonnan suuntaamisessa tulee hyödyntää rakenteellisen kehittämisen mahdollisuuksia.

Uusien opiskelijoiden tavoite kaudella 2004 - 2006 on 580 opiskelijaa vuodessa (näistä

80 Mikkelissä).

Keskimääräinen ylempien korkeakoulututkintojen tavoite vuosina 2004 - 2006 on 380 tutkintoa vuodessa.

### **Kansainvälistyminen**

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä ja verkostoitumista siten, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä ja aloitteellisia toimijoita ja arvostettuja yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä opetustarjontaa vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetuksen ja opetusmenetelmien laatuun. Yliopistot rekrytoivat ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjauksessa otetaan ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurien opetusta tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Ylempää korkeakoulututkintoa suorittavista opiskelee ulkomailla vuosittain yli 3 kk jakson 250 opiskelijaa.

Yliopisto lisää ulkomaisten tutkinto-opiskelijoiden määrää siten, että vuonna 2006 yliopistossa opiskelee 130 tutkintoa suorittavaa ulkomaalaista.

### **Yhteiskunnalliset tehtävät**

Yliopistot vahvistavat alueiden elinvoimaisuutta verkostoitumalla alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Uusia yliopistoyksiköitä ei enää perusteta, vaan alueelliset yliopistokeskukset ja muut yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi, niin että niillä on edellytykset saavuttaa toiminnassaan korkea laatu ja vaikuttavuus. Ammattikorkeakoulujen kanssa tehdään yhteistyötä valmistuneiden yhteisten strategioiden linjausten mukaisesti.

Yliopistot kehittävät yhteyksiään elinkeinoelämään tehostamalla liiketoimintaosaamistaan, innovaatiopalvelujaan sekä tutkimustulosten kaupallista hyödyntämistä. Yliopistojen mahdollisuuksia tukea yrittäjyyttä vahvistetaan. Alueellisessa toiminnassa suositaan yhteisrahoitteista toimintamallia.

Yliopistot tukevat aikuiskoulutuksellaan työllisyyttä ja koulutuksellisen tasa-arvon toteutumista. Aikuisten mahdollisuuksia suorittaa yliopistotutkinto edistetään käyttämällä hyödyksi maisteriohjelmia ja avoimen yliopisto-opetuksen tarjontaa (alempi korkeakoulututkinto).

Avoimen yliopisto-opetuksen väylän kautta tutkinto-opiskeluun siirtyvien tavoite on vuosittain 45 opiskelijaa.

Avoimen yliopisto-opetuksen tavoite on vuosittain 600 laskennallista kokovuotista opiskelijapaikkaa.

## **HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN**

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina paranee ja henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys lisääntyvät. Yliopistot edistävät tasa-arvoisen työ- ja tiedeyhteisön kehittymistä. Yliopistojen henkilöstöpolitiikan arvioinnin ja seurannan mahdollistamiseksi tilinpäätöksiin sisällytetään henkilöstötilinpäätös tai tätä vastaavat henkisten voimavarojen hallinnan tiedot.

Osapuolet sitoutuvat valtion uuden palkkausjärjestelmän käyttöönottoon siitä tehtävän sopimuksen mukaisesti.

## TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

Yliopistot kehittävät toiminnallista tehokkuuttaan ja rakenteita siten, että perusvoimavaroja voidaan uudelleen kohdentaa opetuksen ja tutkimuksen edellytysten parantamiseen ja painoalojen vahvistamiseen. Rakenteellisessa kehittämisessä otetaan huomioon korkeakoulujen rakenteiden kehittämistä koskevan selvityksen ja suoritettujen arviointien tulokset.

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoitus pohjaa suoran budjettirahoituksen lisäksi hankkimallaan täydentävällä rahoituksella. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita. Tavoitteena on myös täydentävään rahoitukseen liittyvien menettelytapojen, hallinnonin ja seurannan korkea taso osana yliopiston laatu järjestelmää.

Yliopiston varsinaista budjettirahoitusta täydentävän rahoituksen osuus on vähintään 37 prosenttia yliopiston kokonaisrahoituksesta.

Yliopiston liikeloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2006 on 5 000 000 € ja kannattavuustavoite 250 000 € (5 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 1 500 000 € Lahjoitusten arvioitu määrä on 250 000 € ja sponsoritulojen 100 000 €

Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät erityisesti humanistisella, matemaattis-luonnontieteellisellä ja teknistieteellisellä koulutus alalla.

Tavoiteajassa suoritettujen ylempien korkeakoulututkintojen osuus kasvaa.

Kokopäiväopiskelijoiden osuus ylempää ja alempaa korkeakoulututkintoa suorittavista kasvaa.

## VOIMAVARAT VUONNA 2006

### Toimintamenot

Tulossopimuksen 2004 - 2006 tavoitteiden saavuttamiseksi vuodelle 2006 yliopiston toimintamenomomentille (momentti 29.10.21) esitetään

	vuosi 2004	vuosi 2005	<b>vuosi 2006</b>
Perusrahoitus	20 882 000 €	21 247 000 €	<b>21 839 000 €</b>
Valtakunnallisten tehtävien rahoitus			
Valtakunnallisten ohjelmien rahoitus	1 364 000 €	1 226 000 €	<b>1 422 000 €</b>
Hankerahoitus	250 000 €	530 000 €	<b>480 000 €</b>
Tuloksellisuusraha	169 000 €	124 000 €	<b>433 000 €</b>
Yhteensä	22 665 000 €	23 127 000 €	<b>24 174 000 €</b>
Edellisiltä vuosilta siirtyneet	8 694 000 €	9 015 000 €	
LTA:t			

## Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy

- 411 000 €avoimen yliopisto-opetuksen järjestämiseen
- 976 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin
- 1 620 000 € muuhun yhteiskunnalliseen palvelutehtävään osoitettavaa rahoitusta yliopiston muun perusrahoituksen ja omavastuun kattaessa tehtävien vaatiman muun rahoituksen.

Perusrahoitukseen sisältyy lisäksi 345 000 € 16.12.2004 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin.

## Valtakunnallinen rahoitus

Yhteensä 1 422 000 € valtakunnallisiin ohjelmiin seuraavasti:

Tietoyhteiskuntaohjelma 103 000 € tietoteollisuusalojen tutkimus- ja koulutusedellytysten vahvistaminen

Virtuaaliyliopisto 149 000 € josta

- 47 000 €Helsinki Business Campus- yhteistyöhankkeeseen kohdennettavaksi hankkeen yliopistoille
- 102 000 €yliopiston priorisoimiin virtuaaliopetushankkeisiin ja niihin liittyvään henkilöstökoulutukseen sekä valtakunnalliseen virtuaaliyliopistotoimintaan

Liiketoimintaosaaminen 700 000 € josta

- 170 000 €tutkimustoiminnan perusedellytykset, tutkijakoulutuksen rakenteiden vakiinnuttaminen sekä valtakunnallinen yhteistyö (2004-2006)
- 230 000 €tiedon ja innovaatioiden ohjelma (2004-2006)
- 100 000 €yrittäjäosaamisen vahvistaminen (2005-2006)
- 200 000 €verkottuneen liiketoiminnan tutkimusverkosto, VELI (2006-2007)

Korkeakoulujen alueellisen kehittämisen ohjelma 220 000 € yrittäjäyiskoulutuksen vahvistaminen Helsingissä ja Mikkelissä yhteistyössä Pienyrityskeskuksen kanssa

Venäjä toimintaohjelma 200 000 € lähialueen liiketoimintastrategiat ja skenaariot EU:n laajetessa (2005-2006)

Opiskeluprosessien kehittäminen, 50 000 € tutkintorakenteen uudistaminen (2004-2006)

#### **Hankkeet**

- 150 000 € maisteriohjelmien kehittäminen
- 230 000 € oppimisympäristöjen kehittäminen ja kansainvälistymisen edistäminen (2005-2006)
- 100 000 € tutkimustoiminnan vahvistaminen (2006-2007)

### **TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI**

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille syksyn aikana kirjallisen palautteen mm. raportoinnin laadusta, toiminnan tuloksellisuudesta ja kehittämistarpeista strategisilla painopistealueilla.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydetty tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.

Arvo Jäppinen  
Ylijohtaja

Eero Kasanen  
Rehtori

Markku Mattila  
Johtaja

Esa Ahonen  
Hallintojohtaja

Liite: Perusrahoitukseen sisältyvien yhteiskunnallisten palvelutehtävien rahoitus kaudella 2004 - 2006

**Perusrahoitukseen sisältyvien yhteiskunnallisten palvelutehtävien rahoitus 1000 euroa/vuosi  
(ei sis. avointa yliopisto-opetusta)**

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

**Perusrahoitukseen sisältyvät yhteiskunnalliset palvelutehtävät**

Kauppätieteen alempi korkeakouluopetus (Mikkeli) 1 150

Tutkimustulosten hyödyntämiseen liittyvien palvelujen kehittäminen ja  
alueellisen vaikuttavuuden vahvistaminen 470

Sisältää

- metropolialueen ja Mikkelin toimintojen vahvistamisen