

**OPETUSMINISTERIÖN JA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN VÄLINEN TULOSSOPIMUS  
KAUDELLE 2004 - 2006 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2004**

**TAVOITTEET**

Yliopistojen toiminnan tavoitteita ohjaa yliopistolaki ja Valtioneuvoston 4.12.2003 hyväksymä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelma.

Yliopisto vahvistaa strategiatyötään oman profiloitumisensa tukena.

Yliopistojen tavoitteena on toiminnallaan vaikuttaa siihen, että suomalaisen yhteiskunnan kulttuurinen, sosiaalinen ja taloudellinen hyvinvointi lisääntyy. Yliopistot ottavat kaikessa toiminnassaan huomioon kestävän kehityksen periaatteen. Yliopistojen tavoitteena on tutkimuksen, tutkijankoulutuksen, opetuksen ja taiteellisen toiminnan korkea kansainvälinen taso ja laatu. Yliopistot jatkavat kokonaisvaltaisen laatutyön ja sen menetelmien kehittämistä. Arviointien tuloksia hyödynnetään osana yliopistojen toiminnan laadun kehittämistä.

Yliopistot vahvistavat tutkimuksen ja opetuksen perusedellytyksiä kehittämällä niitä tukevia kirjasto- ja tietopalvelujaan sekä tieto- ja viestintätekniikan infrastruktuuriaan. Yliopistot kehittävät virtuaaliopetuksen tarjontaa osana muuta opetuksen kehittämistä.

Yliopistot kehittävät työyhteisöään siten, että niiden kilpailukyky työnantajina paranee ja henkilöstön työkyky ja -tyytyväisyys lisääntyvät.

**Tutkimus ja tutkijankoulutus**

Yliopistoissa harjoitettavassa tieteellisessä tutkimuksessa painotetaan korkealaatuista, kansainvälisesti kilpailukykyistä ja eettisesti kestävästä tutkimusta.

Yliopistot vahvistavat ammattimaisen tutkijanuran edellytyksiä ja kiinnittävät erityistä huomiota tasa-arvon edistämiseen tiedeyhteisössä. Tutkijakouluja kehitetään tärkeimpänä väylänä tohtorintutkintoon, joka on tieteellisten jatko-opintojen ensisijainen tavoite. Yliopistot tehostavat tutkijankoulutusta siten, että väittelijöiden keski-ikä (mediaani) laskee 32 vuoteen sopimuskauden loppuun mennessä. Tutkijakouluihin rekrytoidaan aktiivisesti ulkomaisia opiskelijoita ja tutkijoita. Tavoitteena on, että vuonna 2006 tutkijakoulujen opiskelijoista 10 prosenttia on ulkomaalaisia.

Yliopiston keskimääräinen tohtorin tutkintotavoite kaudella 2004 - 2006 on 19 tutkintoa vuodessa

**Peruskoulutus**

Opiskelijavalintajärjestelmän kehittämistarpeisiin laaditaan yliopistokohtaiset opiskelijavalintojen kehittämisstrategiat. Strategioiden tulee sisältää toimenpiteet, joilla nopeutetaan opintoihin sijoittumista, vähennetään valintayksiköiden määrää sekä kevennetään yleisesti valintamenettelyjä valtakunnallisesti ja kunkin yliopiston tasolla. Tavoitteeksi asetetaan, että tulossopimuskauden 2004-2006 loppuun mennessä vähintään 50 prosenttia uusista opiskelijoista on samana vuonna toisen asteen koulutuksen päättäneitä.

Opetuksen laatua ja opintojen suunnittelu-, ohjaus- ja seurantajärjestelmiä kehitetään niin, että opintojen läpisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät erityisesti humanistisella, matemaattis-luonnontieteellisellä ja teknistieteellisellä koulutusalailla. Yliopistot ottavat käyttöön kaikilla aloilla opiskelijoiden kanssa laadittavan henkilökohtaisen opintosuunnitelman vuoteen 2006 mennessä. Yliopistot valmistelevat ja toteuttavat kaksiportaisen tutkintorakenteen toimeenpanon ja opintojen mitoituksen uudistuksen opetusministeriön työryhmän muistiossa esitettyjen (OPM:n muistioita 39:2002) linjausten mukaisesti, niin että uuteen rakenteeseen voidaan siirtyä joustavasti syyslukukaudesta 2005-2006 lähtien.

Yliopistot ottavat koulutustarjonnan suuntaamisessa huomioon erityisesti kansallisen terveystarjonnan, opettajankoulutuksen ja tietoteollisuusalojen muuttuneet tarpeet. Koulutustarjonnan suuntaamisessa tulee hyödyntää rakenteellisen kehittämisen mahdollisuuksia.

Uusien opiskelijoiden tavoite kaudella 2004 - 2006 on 580 opiskelijaa vuodessa (näistä 80 Mikkelissä).

Keskimääräinen ylempien korkeakoulututkintojen tavoite vuosina 2004 - 2006 on 380 tutkintoa vuodessa.

### **Kansainvälistyminen**

Yliopistot tiivistävät ja lisäävät kansainvälistä yhteistyötä ja verkostoitumista siten, että suomalaiset yliopistot ovat kilpailukykyisiä ja aloitteellisia toimijoita ja arvostettuja yhteistyökumppaneita erityisesti Euroopan korkeakoulutus- ja tutkimusalueella. Yliopistot lisäävät yhteistyötä Venäjän kanssa ja vahvistavat suomalaista Venäjän-asiantuntemusta.

Yliopistot lisäävät englanninkielistä opetustarjontaa vahvuusaloillaan ja kiinnittävät erityistä huomiota opetuksen ja opetusmenetelmien laatuun. Yliopistot rekrytoivat ulkomaisia tutkinto-opiskelijoita pääasiassa maisteritason opintoihin sekä jatkokoulutukseen. Opintojen ohjauksessa otetaan ulkomaisten opiskelijoiden erityistarpeet huomioon. Suomen/ruotsin kielen ja suomalaisen kulttuurien opetusta tutkinto-opiskelijoille lisätään.

Ylempää korkeakoulututkintoa suorittavista opiskelee ulkomailla vuosittain yli 3 kk jakson 250 opiskelijaa.

### **Yhteiskunnalliset tehtävät**

Yliopistot vahvistavat alueiden elinvoimaisuutta verkostoitumalla alueiden keskeisten toimijoiden kanssa. Uusia yliopistoyksiköitä ei enää perusteta, vaan alueelliset yliopistokeskukset ja muut yliopistojen aluetoiminnot kootaan riittävän laajoiksi kokonaisuuksiksi, niin että niillä on edellytykset saavuttaa toiminnassaan korkea laatu ja vaikuttavuus. Ammattikorkeakoulujen kanssa tehdään yhteistyötä valmistuneiden yhteisten strategioiden linjausten mukaisesti.

Yliopistot kehittävät yhteyksiään elinkeinoelämään tehostamalla liiketoimintaosaamistaan, innovaatiopalvelujaan sekä tutkimustulosten kaupallista hyödyntämistä. Yliopistojen mahdollisuuksia tukea yrittäjyyttä vahvistetaan.

Yliopistot tukevat aikuiskoulutuksellaan työllisyyttä ja koulutuksellisen tasa-arvon toteutumista. Aikuisten mahdollisuuksia suorittaa yliopistotutkinto edistetään käyttämällä hyödyksi maisteriohjelmia ja avoimen yliopiston tarjontaa (alempi korkeakoulututkinto).

Avoimen yliopisto-opetuksen väylän kautta tutkinto-opiskeluun siirtyvien tavoite on vuosittain 45 opiskelijaa.

Avoimen yliopisto-opetuksen tavoite on vuosittain 600 laskennallista kokovuotista opiskelijapaikkaa.

### **Täydentävä rahoitus**

Yliopistot laajentavat toimintansa rahoituspohjaa suoran budjettirahoituksen lisäksi hankkimallaan täydentävällä rahoituksella. Täydentävän rahoituksen tulee tukea yliopistojen perustehtäviä ja niihin liittyviä tavoitteita.

Tavoitteena on myös täydentävään rahoitukseen liittyvien menettelytapojen, hallinnon ja seurannan korkea taso osana yliopiston laatujärjestelmää.

## VOIMAVARAT VUONNA 2004

### Toimintamenot

Tulosopimuksen 2004 - 2006 tavoitteiden saavuttamiseksi hallituksen esityksessä eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2004 yliopiston toimintamomentille (momentti 29.10.21) esitetään

	vuosi 2002	vuosi 2003	vuosi 2004
Perusrahoitus	18 490 000 €	18 762 000 €	20 882 000 €
Valtakunnallisten tehtävien rahoitus	34 000 €	34 000 €	
Valtakunnallisten ohjelmien rahoitus	2 352 000 €	2 848 000 €	1 364 000 €
Hankerahoitus	258 000 €	690 000 €	250 000 €
Tuloksellisuusraha	470 000 €	511 000 €	169 000 €
Yhteensä	21 604 000 €	22 845 000 €	22 665 000 €
Edellisiltä vuosilta siirtyneet	5 493 000 €	6 879 000 €	
LTA:t		379 000 €	

Yliopiston liiketaloudellisen toiminnan tulotavoite vuonna 2004 on 5 000 000 € ja kannattavuustavoite 250 000 € (5 % tuloista). Yhteistoimintatutkimuksen tulotavoite on 500 000 €. Lahjoitusten arvioitu määrä on 750 000 € ja sponsoritulojen 100 000 €.

#### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy

- 379 000 € avoimen yliopisto-opetuksen järjestämiseen
- 910 000 € tutkijakoulujen palkkausmenoihin
- 1 620 000 € muuhun yhteiskunnalliseen palvelutehtävään osoitettavaa rahoitusta yliopiston muun perusrahoituksen ja omavastuun kattaessa tehtävien vaatiman muun rahoituksen.

Perusrahoitukseen sisältyy lisäksi 839 000 € 30.11.2002 tehdystä virka- ja työehto-sopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin (vuoden 2003 ja 2004 vaikutus).

#### Valtakunnallinen rahoitus

Yhteensä 1 364 000 € valtakunnallisiin ohjelmiin seuraavasti:

Tietoteollisuusohjelma 420 000 €, josta

- 265 000 € muuntokoulutus (aiemmin sovittujen sisäänottojen perusteella)
- 155 000 € tietoteollisuusalojen tutkimus- ja koulutusedellytysten vahvistaminen

Virtuaaliyliopisto 194 000 €, josta

- 84 000 € Helsinki Business Campus- yhteistyöhankkeeseen kohdennettavaksi hankkeen yliopistoille
- 110 000 € yliopiston priorisoimiin virtuaaliopetushankkeisiin ja niihin liittyvään henkilöstökoulutukseen

Liiketoimintaosaaminen 400 000 €, josta

- 170 000 € tutkimustoiminnan perusedellytykset, tutkijakoulutuksen rakenteiden vakiinnuttaminen sekä valtakunnallinen yhteistyö (2004-2006)
- 230 000 € tiedon ja innovaatioiden ohjelma (2004-2006)

Korkeakoulujen alueellisen kehittämisen ohjelma 150 000 €, yrittäjyyskoulutuksen vahvistaminen Helsingissä ja Mikkelissä yhteistyössä Pienyrityskeskusten kanssa (2004-2006)

Venäjä toimintaohjelma 150 000 €, lähialueen liiketoimintastrategiat ja skenaarit EU:n laajetessa (200 000 € vuosina 2005-2006)

Opiskeluprosessien kehittäminen, 50 000 € tutkintorakenteen uudistaminen (2004-2006)

#### **Hankkeet**

- 250 000 maisteriohjelmien kehittäminen (2004-2005)

#### **Tuloksellisuus**

Yliopiston toimintamenomomentille esitetään tuloksellisuuden perusteella määräytyvää rahoitusta yhteensä 169 000 € Suomen Akatemian rahoituksen, muun ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ja kansainvälistymisen perusteella.

### **TULOSSOPIMUKSEN SEURANTA JA RAPORTOINTI**

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain tulosneuvottelujen yhteydessä. Opetusministeriö antaa tulosneuvottelujen suullisen palautteen lisäksi yliopistoille syksyn aikana kirjallisen palautteen mm. raportoinnin laadusta, toiminnan tuloksellisuudesta ja kehittämistarpeista strategisilla painopistealueilla.

Yliopisto toimittaa annettuja määräaikoja noudattaen KOTA -tietokantaan pyydyt tiedot ja varautuu KOTA -tietokannan kehittämisen edellyttämiin muutoksiin omissa seuranta- ja raportointijärjestelmissään.

Arvo Jäppinen  
Ylijohtaja

Eero Kasanen  
Rehtori

Markku Mattila  
Johtaja

Esa Ahonen  
Hallintojohtaja

Liite: Perusrahoitukseen sisältyvien yhteiskunnallisten palvelutehtävien rahoitus kaudella 2004 - 2006

**Perusrahoitukseen sisältyvien yhteiskunnallisten palvelutehtävien rahoitus 1000 euroa/vuosi  
(ei sis. avointa yliopisto-opetusta)**

HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULU

**Perusrahoitukseen sisältyvät yhteiskunnalliset palvelutehtävät**

Kauppätieteen alempi korkeakouluopetus (Mikkeli) 1 150

Tutkimustulosten hyödyntämiseen liittyvien palvelujen kehittäminen ja  
alueellisen vaikuttavuuden vahvistaminen 470

Sisältää

- metropolialueen ja Mikkelin toimintojen vahvistamisen