

**HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN JA OPETUSMINISTERIÖN VÄLINEN TULOSSOPIMUS  
KAUDELLE 2001 - 2003**

**TAVOITTEET**

**Yliopistojen yhteiset tavoitteet**

Yliopistojen tehtävät on asetettu yliopistolaisissa ja toiminnan tavoitteet ja kehittämissuunnitelmat valtioneuvoston 29.12.1999 hyväksymässä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmassa vuosille 1999 - 2004.

Yliopistojen toiminnan tavoite on korkea laatu tutkimuksessa, opetuksessa ja taiteellisessa toiminnassa sekä vahvistunut yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja vuorovaikutus kulttuuri-, työ ja elinkeinoelämän kanssa.

Yliopistot edistävät korkeakouluverkon sisäistä profiloitumista tehostamalla yhteistyötä ja työnjakoa. Yliopistot parantavat tutkimuksen ja opetuksen edellytyksiä sekä vahvistavat painoalojaan jatkamalla rakenteellista kehittämistä.

Yliopistot mitoittavat täysimittaisen koulutustarjontansa vuosittain 18 000 - 19 000 uudelle opiskelijalle. Yliopistot edistävät aikuisopiskelijoiden opiskelumahdollisuuksia ja hyväksyvät avoimen yliopisto-opiskelun väylän kautta tutkinto-opiskeluun vuosittain keskimäärin 1 000 opiskelijaa. Kaikissa yliopistoissa ja kaikilla koulutusaloilla vahvistetaan joustavaa sivuaineopiskelua.

Yliopistoissa suoritetaan vuosittain keskimäärin 1 300 tohtorin tutkintoa ja 12 700 ylempää korkeakoulututkintoa. Yliopistot kehittävät opintoja kaikilla aloilla siten, että koulutuksen läpäisy tehostuu ja tutkintojen suorittamisajat lyhenevät. Yliopistot edistävät valmistuvien työllistymistä. Opiskelijoista keskimäärin 5 400 opiskelee vuosittain osan tutkinnostaan ulkomailla. Avoimia yliopisto-opintoja opiskelee vuosittain laskennallisesti keskimäärin 20 000 kokopäiväistä opiskelijaa.

**Helsingin kauppakorkeakoulun tehtävä**

Helsingin kauppakorkeakoulu vahvistaa asemaansa kansainvälisesti arvostettuna laaja-alaisena kauppatieteellisenä yliopistona. Yliopisto lisää yritys- ja yhteiskuntasuhteitaan.

**Tutkimus ja jatkokoulutus**

Helsingin kauppakorkeakoulu vahvistaa tutkimustoimintaansa.

Tutkintotavoite vuosina 2001-2003 on keskimäärin 17 tohtorin tutkintoa vuodessa.

**Peruskoulutus**

Tutkintotavoite vuosina 2001-2003 on keskimäärin 380 ylempää korkeakoulututkintoa vuodessa.

Kansainväliseen opiskelijavaihtoon osallistuu vuosittain keskimäärin 165 perustutkinto-opiskelijaa.

**Avoin yliopisto-opetus**

Avoimen yliopisto-opetuksen väylän kautta tutkinto-opiskeluun siirtyvien tavoite on vuosittain 15 opiskelijaa.

Avoimen yliopisto-opetuksen tavoite on vuosittain 400 laskennallista kokovuotista opiskelijapaikkaa.

## Rakenteellinen kehittäminen

Yliopisto suuntaa vuoteen 2002 mennessä vähintään 3 % vuoden 1999 perusvoimavaratasosta uudelleen opetuksen ja tutkimuksen edellytysten parantamiseksi ja painoalojen vahvistamiseksi.

Yliopisto toimii kiinteässä yhteistyössä pääkaupunkiseudun muiden yliopistojen, erityisesti Svenska handelshögskolanin kanssa.

Mikkelin yksikön toimintaa kehitetään liiketoimintaosaamistyöryhmän ehdotusten pohjalta.

## VOIMAVARAT

### Tavoitteet

Yliopistojen budjetointijärjestelmää kehitetään siten, että se mahdollistaa yliopistojen perustehtäville asetettujen tavoitteiden toteuttamisen, koulutus-, tutkimus- tai kulttuuripoliittisesti merkittävien valtakunnallisten tehtävien hoitamisen ja toiminnan laadun ja vaikuttavuuden palkitsemisen.

Yliopistolaitoksen toimintamenojen perusrahoituksen määräytymisperusteissa siirrytään vuoteen 2003 mennessä kokonaan laskennalliseen menettelyyn siten, että perusrahoituksesta määräytyy laskennallisin perustein 65 % vuonna 2001 ja 90 % vuonna 2002.

Yliopistojen toimintamenojen perusrahoituksen määrä on sopimuskaudella vähintään vuoden 2001 tasolla. Tavoitteena on turvata lainsäädännöllä yliopistomäärärahojen kehitys ja nostaa perusrahoitusta.

Ulkopuolisella rahoituksella tuetaan yliopistojen tavoitteita. Sopimuskaudella yliopisto voi toteuttaa ulkopuolisella rahoituksella tämän sopimuksen liitteessä mainittuja yliopistotutkintoon johtavia koulutusohjelmia ja rakentamishankkeita.

Sopimuskaudella valmistuu Chydenian peruskorjaus laajennuksineen sekä erillinen lisätilaratkaisu.

Yliopiston liiketaloudellisen maksullisen toiminnan kannattavuustavoite vuonna 2001 on 1 000 000 mk (5 % tuloista).

### Toimintamenot

Tulossopimuksen 2001 - 2003 tavoitteiden saavuttamiseksi hallituksen esityksessä eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2001 yliopiston toimintamomentille (momentti 29.10.21) esitetään

Yhteensä	112 835 000 mk
<a href="#">[Tarkennus määrärahoihin 16.1.2001]</a>	
• perusrahoitus	100 885 000 mk
• valtakunnallisten ja alueellisten tehtävien rahoitus	200 000 mk
• valtakunnallisten ohjelmien rahoitus	4 600 000 mk
• hankerahoitus	3 800 000 mk
• tuloksellisuusraha	3 350 000 mk

### Perusrahoitus

Perusrahoitukseen sisältyy toimintasidonnaista rahoitusta

- 4 506 000 mk tutkijakoulujen palkkausmenoihin
- 1 441 000 mk avoimen yliopisto-opetuksen järjestämiseen.

Perusrahoitukseen sisältyy sopimuskaudella vuosittain

- 200 000 mk kielistrategiaohjelman taso
- 800 000 mk tutkimuksen lisärahoitusohjelman taso, josta
  - 300 000 mk tutkimustulosten hyödyntämiseen

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 2 414 000 mk 23.2.2000 tehdystä virka- ja työehtosopimuksesta seuraaviin palkankorotuksiin ja 1 937 000 mk perusrahoituksen jälkeenjääneisyyden korjaamiseen ns. tulevaisuuspaketista.

Yliopisto voi käyttää perusrahoituksestaan enintään 5 000 000 mk Mikkelin BBA - täydennyskoulutusohjelman tukemiseen.

### **Valtakunnallinen rahoitus**

Toimintamenoissa osoitetaan valtakunnallista rahoitusta sopimuskaudella vuosittain:

- 200 000 mk alueellisiin ja muihin yhteiskunnallisiin tehtäviin

Yhteensä 4 600 000 mk valtakunnallisiin ohjelmiin seuraavasti:

Sivuaineopiskelu 500 000 mk, käytettäväksi myös liiketoimintaosaamisen opetustarjontaan (2001-2003)

Tietoteollisuusohjelma 2 700 000 mk, josta

- 675 000 mk opiskelijapaikkojen pysyvän tarjonnan lisääminen (15 opiskelijapaikkaa vuonna 2001)
- 2 025 000 mk muuntokoulutus (50 opiskelijapaikkaa vuonna 2001)

Virtuaaliyliopisto 1 000 000 mk, josta

- 500 000 mk Helsinki Business Campus- yhteistyöhankkeeseen kohdennettavaksi hankkeen yliopistoille
- 500 000 mk yliopiston priorisoimiin virtuaaliopetushankkeisiin ja niihin liittyvään henkilöstökoulutukseen

Liiketoimintaosaaminen

- 400 000 mk tutkimustoiminnan edellytysten vahvistamiseen (350 000 mk vuonna 2002 ja 300 000 mk vuonna 2003)

### **Hankkeet**

Yliopiston hankkeet

- 300 000 mk International Design Business Management-ohjelma
- 1 000 000 mk koulutuksen ja tutkimuksen kansainvälistymistä ja globalisaatiota tukeviin hankkeisiin (2001 - 2003)

Varustaminen

- 2 500 000 mk, Chydenia
- (2 000 000 mk lisätilat vuonna 2002)

**Tuloksellisuus**

Yliopiston toimintamenomomentille esitetään tuloksellisuuden perusteella määräytyvää rahoitusta yhteensä 3 350 000 mk koulutuksen laatuysikön, aikuiskoulutuksen laatuyltiopiston, Suomen Akatemian rahoituksen, muun ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ja työllistymisen perusteella.

Markku Linna  
Ylijohtaja

Eero Kasanen  
Rehtori

Markku Mattila  
Johtaja

Esa Ahonen  
Hallintojohtaja

Liitteet:

Rakennerahasto-ohjelmat: loppututkintoon johtavat koulutushankkeet

Liite 1. Liitesopimus vuoden 2002 voimavaroista

Liite 2. Liitesopimus vuoden 2003 voimavaroista

**OPETUSMINISTERIÖ**  
**Koulutus- ja tiedepolitiikan osasto**  
**6.9.2000**

Rakennerahasto-ohjelmat

\* BBA, Mikkeli

**OPETUSMINISTERIÖ**  
**4.9.2001**

**OPETUSMINISTERIÖN JA HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN VÄLISEEN  
TULOSSOPIMUKSEEN KAUELLE 2001 - 2003 LIITTYVÄ SOPIMUS VUODEN 2002  
VOIMAVAROISTA**

**HELSINGIN KAUPPAKORKEAKOULUN VOIMAVARAT VUONNA 2002**

**Tavoitteet**

Yliopistojen budjetoitijärjestelmää kehitetään siten, että se mahdollistaa yliopistojen perustehtäville asetettujen tavoitteiden toteuttamisen, koulutus-, tutkimus- tai kulttuuripoliittisesti merkittävien valtakunnallisten tehtävien hoitamisen ja toiminnan laadun ja vaikuttavuuden palkitsemisen.

Yliopistolaitoksen toimintamenojen perusrahoituksen määräytymisperusteissa siirrytään vuoteen 2003 mennessä kokonaan laskennalliseen menettelyyn siten, että perusrahoituksesta määräytyy laskennallisin perustein 65 % vuonna 2001 ja 90 % vuonna 2002.

Yliopistojen toimintamenojen perusrahoituksen määrä on sopimuskaudella vähintään vuoden 2001 tasolla. Tavoitteena on turvata lainsäädännöllä yliopistomäärärahojen kehitys ja nostaa perusrahoitusta.

Ulkopuolisella rahoituksella tuetaan yliopistojen tavoitteita. Sopimuskaudella yliopisto voi toteuttaa ulkopuolisella rahoituksella tämän sopimuksen liitteessä mainittuja yliopistotutkintoon johtavia koulutusohjelmia ja rakentamishankkeita.

Sopimuskaudella valmistuu Chydenian peruskorjaus laajennuksineen sekä erillinen lisätilaratkaisu. Kansantaloustieteen yksiköiden yhteistä tilahanketta selvitetään.

Yliopiston liiketaloudellisen maksullisen toiminnan kannattavuustavoite vuonna 2002 on 252 000 €(1,5 Mmk) (5% tuloista).

**Toimintamenot**

Tulossopimuksen 2001 - 2003 tavoitteiden saavuttamiseksi hallituksen esityksessä eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2002 yliopiston toimintamomentille (momentti 29.10.21) esitetään

Yhteensä 21 604 000 €(128 452 000 mk)

- perusrahoitus 18 490 000 € (109 937 000 mk)
- valtakunnallisten ja alueellisten tehtävien rahoitus 34 000 € (200 000 mk)
- valtakunnallisten ohjelmien rahoitus 2 352 000 € (13 984 000 mk)
- hankerahoitus 258 000 € (1 534 000 mk)
- tuloksellisuusraha 470 000 € (2 794 000 mk)

**Perusrahoitus**

Perusrahoitukseen sisältyy toimintasidonnaista rahoitusta

- 256 000 €(1 522 000 mk) avoimen yliopisto-opetuksen järjestämiseen
- 893 000 €(5 310 000 mk) tutkijakoulujen palkkausmenoihin

Perusrahoitukseen sisältyy sopimuskaudella vuosittain

- 34 000 €(200 000 mk) kielistrategiaohjelman taso
- 134 000 €(800 000 mk) tutkimuksen lisärahoitusohjelman taso, josta
  - 50 000 €(300 000 mk) tutkimustulosten hyödyntämiseen

ja

Perusrahoitukseen sisältyy lisäyksenä 816 000 €(4 852 000 mk) työmarkkinaratkaisujen kustannuksina

144 000 €(856 000 mk) palkkaseurantaselvityksen mukaisiin tarkistuksiin.

### **Valtakunnallinen rahoitus**

Toimintamenoissa osoitetaan valtakunnallista rahoitusta sopimuskaudella vuosittain:

- 34 000 €(200 000 mk) alueellisiin ja muihin yhteiskunnallisiin tehtäviin

Yhteensä 2 352 000 €(13 984 000 mk) valtakunnallisiin ohjelmiin seuraavasti:

Sivuaineopiskelu 84 000 €(500 000 mk), käytettäväksi myös liiketoimintaosaamisen opetustarjontaan (2001-2003)

Tietoteollisuusohjelma 908 000 €(5 400 000 mk), josta

- 189 000 €(1 125 000 mk) opiskelijapaikkojen pysyvän tarjonnan lisääminen (15 opiskelijapaikkaa vuonna 2002)
- 719 000 €(4 275 000 mk) muuntokoulutus (70 opiskelijapaikkaa vuonna 2002)

Virtuaaliyliopisto 168 000 €(1 000 000 mk), josta

- 84 000 €(500 000 mk) Helsinki Business Campus- yhteistyöhankkeeseen kohdennettavaksi hankkeen yliopistoille
- 84 000 €(500 000 mk) yliopiston priorisoimiin virtuaaliopetushankkeisiin ja niihin liittyvään henkilöstökoulutukseen

Liiketoimintaosaaminen 1 192 000 €(7 087 000 mk), josta

- 59 000 €(350 000 mk) tutkimustoiminnan edellytysten vahvistamiseen ja 50 000 €vuonna 2003
- 126 000 €(750 000 mk) pienyrityskeskuksen tutkimustoiminnan vahvistaminen (2002-2003)
- 673 000 €(4 000 000 mk) englanninkielinen kauppatieteiden kandidaatin tutkintoon johtava koulutus Mikkelissä (vuonna 2003 1 110 000€)
- 200 000 €(1 190 000 mk) tieto- ja palvelutalouden johtamisen monitieteisen koulutuksen ja tutkimuksen kehittäminen (2002 - 2003)
- 67 000 €(400 000 mk) Center for Knowledge and Innovation Research, CKIR (2002 - 2003)
- 67 000 €(400 000 mk) yrittäjyyskoulutus, Helsinki Business Campus (2002 - 2003)

Mikkelissä järjestettävän koulutuksen osalta toimitaan 24.11.2000 neuvottelumuistion mukaisesti

### **Hankkeet**

Yliopiston hankkeet

- 168 000 €(1 000 000 mk) koulutuksen ja tutkimuksen kansainvälistymistä ja globalisaatiota tukeviin hankkeisiin (2001 - 2003)
- 30 000 €(178 000 mk) International Design Business Management
- 60 000 €(357 000 mk) Venäjän ja Euroopan itälaajenemisen asiantuntijuuden kehittäminen (2002-2003)

Varustaminen

- 340 000 €lisätilat vuonna 2003

**Tuloksellisuus**

Yliopiston toimintamenomomentille esitetään tuloksellisuuden perusteella määräytyvää rahoitusta yhteensä 470 000 €(2 794 000 mk) koulutuksen laatuyksikön, aikuiskoulutuksen laatuyliopiston, Suomen Akatemian rahoituksen, muun ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ja työllistymisen perusteella.

Arvo Jäppinen  
Ylijohtaja

Eero Kasanen  
Rehtori

Markku Mattila  
Johtaja

Esa Ahonen  
Hallintojohtaja

Liitteet:

Rakennerahasto-ohjelmat: loppututkintoon johtavat koulutushankkeet

**OPETUSMINISTERIÖ**  
**Koulutus- ja tiedepolitiikan osasto**  
**4.9.2001**

Rakennerahasto-ohjelmat

\* BBA, Mikkelin