

**UNDERVISNINGSMINISTERIETS BOKSLUTSSTÄLLNINGSTAGANDE GÄLLANDE SVENSKA  
HANDELSHÖGSKOLANS VERKSAMHET 2007**

**1. RESULTAT OCH UPPFYLLELSE AV RESULTATMÅLEN**

**1.1. FUNKTIONELL EFFEKTIVITET**

Universitetets verksamhet uppvisar svagare ekonomi och resultat jämfört med föregående år. När det gäller ett litet universitet förklaras utvecklingen delvis av de årliga ändringarna i antalet examina.

Intäkterna för den företagsekonomisk verksamheten har ökat från föregående år med 117 % och överstiger målsättningen. Lönsamheten har också stigit och överstiger målsättningen. Intäkterna för den samfinansierade verksamheten har ökat med 22 %, men når inte upp till intäktsmålet. Nivån på den kompletterande finansieringen är fortfarande låg.

Universitetet stärker sitt samarbete med Helsingfors universitet och Arcada, vilket för sin del stärker förutsättningarna för två- och flerspråkig forskning och undervisning i huvudstadsregionen.

**1.2. PRESTATIONER OCH KVALITETSSTYRNING**

De striktare kriterierna för beviljande av rätt till fortsatta studier stöder en koncentration på de styrkeområden universitetet valt, vilket är nödvändigt när det är fråga om en liten enhet. Målet i fråga om doktorsexamina har uppnåtts till 67 %. Ett kvalitetssystem för forskarutbildningen har utvecklats. Inga uppfinningsanmälningar gjordes till universitetet år 2007.

Av de nya studerandena vid universitetet har andelen personer som avslutat utbildningen på andra stadiet samma år eller föregående höst stigit. Andelen överstiger klart medeltalet på riksnivå. Universitetet har knapphändigt beskrivit utvecklingen av antagningen av studerande, sin beredskap att övergå till den gemensamma ansökan som införs i och med det elektroniska systemet för ansökan till universiteten.

Universitetet uppnår inte målet i fråga om högre högskoleexamina. Målet för de högre högskoleexamina hade uppnåtts till 86 %, vilket är sämre än inom det ekonomiska utbildningsområdet i genomsnitt. Universitetet har startat åtgärder för att utveckla sina studieprocesser.

De mål som gäller rörlighet och antalet utländska examensstuderande har till största delen uppnåtts i universitetet. Universitetet har stärkt sitt samarbete med Ryssland. Antalet deltagare i fortbildning och den öppna högskolan steg.

Universitetet bör beakta totalrevideringen av vuxenutbildningen och internationaliseringsstrategin i sitt eget strategiarbete.

Universitetet bör ta ställning till om dess utvecklings- och stödåtgärder inom undervisning och handledning är tillräckliga för att uppnå examensmålen.

Universitetet bör ge mer detaljerade rapporter om utvecklingen av antagningen av studerande, arbetslivskontakterna branschvis och praxis i fråga om praktiken.

Universitetet bör se till att avlöningen för de personer vid forskarskolan som står i anställningsförhållande till universitetet överensstämmer med statens lönesystem (VPJ). Som en del av god personalpolitik bör universitetet beakta åtgärder för att utveckla en forskarkarriär i fyra steg.

## 2. ÄNDAMÅLSENLIGHETEN I RESULTATRAPPORTERINGEN

Svenska handelshögskolans bokslut och verksamhetsberättelse följer till sin uppläggningsmodell till bokslut för universiteten. Universitetets verksamhetsberättelse innehåller huvudsakligen de uppgifter om utfall och nyckeltal som anges i bokslutsmodellen. Analysen av nyckeltalen och utfallet var ytterst kortfattad och någon jämförelse med andra universitet av central betydelse för Svenska handelshögskolan har inte gjorts. Förändringen i produktiviteten har beskrivits som en tidsserie över tre år. Detta ger en rätt god möjlighet att ta ställning till förändringarna.

Hanken har tillställt undervisningsministeriet sin personalstrategi. Av strategin framgår inte hur universitetet förbereder sig för de ändringar i personalvolymen som förutsätts av den strukturella utvecklingen och produktivetsprogrammet.

Universitetet ska sörja för att de uppgifter om resultat som Statskontoret givit anvisningar om publiceras i Netra. Detsamma gäller planerings- och uppföljningsdokument.

Universitetet ska utveckla uppföljningen i fråga om åtgärder för strukturell utveckling och produktivetsprojekt, nyallokering av resurser och personaleffekter så att de på ett tillförlitligt sett kan inrapporteras som en del av bokslutet.

Universitetet bör förutom revisionsverket också meddela undervisningsministeriet senast 15.8.2008 vilka åtgärder som vidtagits för att utveckla resultatredovisningen, så att den producerar de i lagen om statsbudgeten 16 § stadgade uppgifterna.

### **3. MINISTERIETS ÅTGÄRDER FÖR ATT FÖRBÄTTRA RESULTATET**

Målen för högskolepolitiken för åren 2007-2012 finns angivna i Utvecklingsplanen för utbildning och forskning. Undervisningsministeriet (UVM) drog upp riktlinjerna för strukturell utveckling i mars 2008. Universiteten kan vid behov lägga fram också alternativa åtgärder för strukturell utveckling. Alla universitet förväntas uppgöra nya strategier inför resultatförhandlingarna våren 2010. Utgående från dem utarbetas ett åtgärdsprogram för strukturell utveckling med start år 2010. UVM samordnar också beredningen av den strukturella utvecklingen av sektorsforskningen. Målet är att stärka sektorsforskningen och samarbetet i anslutning till den med universiteten.

En ny universitetslag som ska stärka universitetens ekonomiska och administrativa autonomi bereds. I sin aftonskola 21.11.2007 formulerade regeringen de grundläggande principerna för reformen. Tre gånger har ekonomisk-politiska ministerutskottet behandlat de ekonomiska ramvillkoren för reformen. Målet är att UVM sänder lagutkastet på remiss i augusti 2008. Lagförslaget föreläggs riksdagen i början av vårsessionen 2009. Lagen avses träda i kraft 1.8.2009. Alla universitet bör i god tid förbereda sig för universitetsreformen.

I anslutning till lagförslaget bereder UVM en reform av universitetens styr- och finansieringssystem från 2010 framåt. I beredningen av finansieringsmodellen betonas vikten av kvalitet och genomslagskraft i universitetens verksamhet, strategisk utveckling och förnyelse samt verksamhetens effektivitet och produktivitet. UVM fortsätter en övergripande utveckling av indikatorer i anslutning till resultatstyrningen.

En nationell innovationsstrategi blir klar under 2008. Utgående från den är det möjligt att bedöma vilka åtgärder den förutsätter i de universitet som bildar grunden för forsknings- och innovationssystemet. UVM deltar i beredningen av en nationell långsiktspolitik för forskningsinfrastrukturen. UVM följer hur lagstiftningen om uppfinningar vid högskolor (369/2006) fungerar och verkställs i universiteten. Under 2008 bereder UVM rekommendationer för främjande av högskolebaserat entreprenörskap.

Under UVMs ledning bereds genom ett bredbasigt samarbete en totalreform av den yrkesinriktade vuxenutbildningen. Regeringen beslutade 23.4.2008 om de principiella linjerna och tidtabellen för beredningen av reformen. Universiteten bör utveckla det öppna universitetet, fortbildningen och den examensinriktade utbildningen i olika former för att svara mot den vuxna befolkningens kompetensbehov.

Genomförandet av universitetens produktivetsprogram fortsätter enligt vad man tidigare kommit överens om. De extra åtgärderna i produktivetsprogrammet för åren 2012-2015 gäller inte universiteten.

I slutet av år 2008 färdigställs högskolornas internationaliseringsstrategi. Den bereds som bäst i samarbete med högskolorna och intressentgrupperna. Internationaliseringsmålen beaktas också i den finansieringsmodell som är under beredning.

I syfte att utveckla kvaliteten på universitetens verksamhet och deras kvalitetssäkringssystem kommer Rådet för utvärdering av högskolorna att auditera alla universitets kvalitetssäkringssystem före utgången av år 2011. Rådet för utvärdering av högskolorna utvärderar universitetscentren under år 2008. Efter utvärderingen fattas beslut om hur universitetscentren ska utvecklas.

UVM har överfört beslutsfattandet i fråga om forskarskolorna till Finland Akademi från början av 2008. UVM stöder utvecklandet av en forskarkarriär i fyra steg inom ramen för finansieringsmodellen. Datainsamlingen i anknytning till forskningsverksamheten stärks och systematiseras som ett led i utvecklingen av datasystemet KOTA som helhet.

UVM har också startat en mer omfattande åtgärdshelhet, vars syfte är att reformera hela högskoleväsendets datasystem. UVM och Utbildningsstyrelsen har i samarbete med universiteten berett en övergång till ett elektroniskt system för ansökan till universiteten och en riksomfattande gemensam ansökan som införs i och med systemet.

### **BILAGOR**

BILAGA 1 Hur de antalsmässiga målen uppfyllts